



# JUBBANTI KOOM

**Stratégie d'Urgence 2025-2028 de la phase de  
redressement économique (SUPREC 25-28)**







# PLAN DE LA PRÉSENTATION

- 1▼ **Rappel Référentiel** : le phasage de la VISION 2050
- 2▼ **Pourquoi la stratégie d'urgence**
- 3▼ **Financement**
- 4▼ **Axes**
- 5▼ **Impacts sociaux et budgétaires**

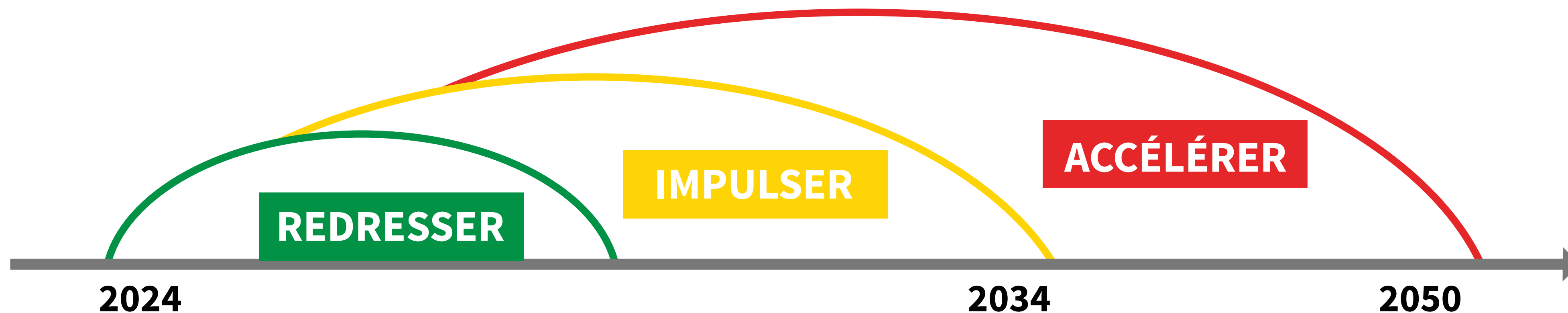


# 1. **RAPPEL RÉFÉRENTIEL** le phasage de la VISION 2050





# PHASAGE DE LA VISION 2050



Créer une adhésion durable à la Vision

- Partager la vision
- Mobiliser les citoyens
- Poser les premières bases de la transformation
- Montrer les premiers résultats

- Mettre en oeuvre l'ensemble des leviers d'amorçage de la transformation
- Poursuivre la mise en oeuvre des stratégies filières

- Développement accéléré des filières et des pôles rerritoires
- Visibilité croissante du Sénégal 2050



# **LE REDRESSEMENT**

- 1- Réformes préalables à des actions futures**
- 2- Réformes techniques qui préparent le terrain pour le développement d'autres services**
- 3- Bonne gouvernance et reddition des comptes**

## **Objectif**

***Tourner le braquet d'un modèle ancien vers un modèle nouveau, préalable à l'impulsion et à l'accélération. Ces réformes constitueront une des priorités du premier quinquennat.***

# **2 • POURQUOI UN PLAN DE REDRESSEMENT**



# **L'HÉRITAGE**

- **Audits et constats (14% déficit, 119% dette publique)**
- **Respect des engagements internationaux**
- **Conditions de financement extérieur peu favorables**
- **Retour à l'orthodoxie budgétaire : déficit 3 % (en 2027) après 12 % (en 2024)**
- **Croissance de l'économie : dans le top 5 depuis 2024 et #1 en 2025 en Afrique**
- **Légitimes attentes des Sénégalais**



# **LE PLAN DE REDRESSEMENT PERMETTRA DE :**

 **Trouver de nouvelles ressources endogènes**

 **Retrouver définitivement les équilibres budgétaires**

 **Accélérer la progression de l'économie**

# **3. FINANCEMENT DU PLAN DE REDRESSEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL**





# **PRINCIPES DE FINANCEMENT DU PLAN :**

- **Respect des engagements internationaux**
- **Pas de hausse de la dette publique**
- **Pas de bradage des ressources naturelles ou du foncier**
- **Quête de souveraineté dans le secteur bancaire**
- **Pas de taxes supplémentaires aux investisseurs**
- **Traquage des fraudeurs**
- **Respect de l'équité dans la contribution financière des acteurs**

# FINANCEMENT INNOVANT DU PLAN

Financement du Programme de Résilience Economique et Social (PRES) :

**84,5 %** par les partenaires : prêts concessionnels, dons, reports d'échéance

Etat a été de **102,25 milliards FCFA** (13 %)



# **FINANCEMENT INNOVANT DU PLAN**

Le PAP 2A (14 712 milliards) a fortement bénéficié des ressources extérieures

## **Le Plan de Redressement**

**90 % par des  
ressources endogènes,  
sans endettement**

**Partenaires  
extérieurs**

**Citoyens des autres  
pays UEMOA**



**recyclage d'actifs  
(l'Etat conservant  
la propriété)**



**souscription aux appels  
publics à l'épargne**

**Le coût du Plan de Redressement sera de 33 % plus élevé que celui prévu dans le scénario de base (DPBEP 2026-2028), contre 4 % pour le PAP 2A par rapport au scénario de base (PAP 2)**



# CHANTIERS DE FINANCEMENT DU PLAN

**1**

**Réduction  
maîtrisée de  
la dépense  
publique**

**2**

**Mobilisation  
des ressources  
domestiques**

**3**

**Financement  
endogène  
complémentaire  
hors endettement**

# **1. OPTIMISATION DE LA DÉPENSE PUBLIQUE**

- **Amélioration de la planification stratégique**
  - cadres de dépenses à moyen terme
  - indicateurs de performance
  - élargissement du scoring matriciel des projets...
- **Digitalisation et optimisation de la commande publique**
- **Rénovation des procédures d'exécution budgétaire**
- **Réduction de la taille de l'Etat**



## **2. MOBILISATION DES RESSOURCES DOMESTIQUES**

- **Niches fiscales du secteur du numérique**
- **Optimisation des revenus du foncier**
- **Amendes et redevances au besoin**
- **Recyclage d'actifs et levier des ressources naturelles**
- **Exploration du capital-investissement**
- **Fiscalité environnementale**
- **Financements durables, verts, bleus, « gender bond »**
- **Rationalisation des subventions**

# **3. FINANCEMENT ENDOGÈNE ET RESSOURCES COMPLÉMENTAIRES**

- **Appel public à l'épargne**
- **Promotion d'un secteur bancaire national (à capitaux majoritairement publics) fort**
- **Finance islamique**
- **Renégociation des contrats stratégiques**
- **Financement participatif**



# **DETAILS DES LIGNES DE RESSOURCES**

(voir document méthodologique)

- **Tableau synthétique des ressources domestiques**
- **Tableau synthétique des ressources Recyclage**
- **Tableau synthétique de financement complémentaire hors endettement**
- **Réduction de la taille de l'Etat**



# Ressources attendues (milliards FCFA) entre 2025-2028

Ressources  
domestiques  
additionnelles



2 111

Recyclage d'actifs  
(restant la propriété  
de l'Etat)



1 091

Economies sur  
la réduction de la  
taille de l'Etat



50

Financement  
endogène  
complémentaire  
hors endettement



1 352

**4 605 milliards** à dépenser, générant 1 062 milliards de recettes fiscales

Première année



**274 milliards**

Deuxième année



**444 milliards**

Troisième année



**344 milliards**

Ressources totales projetées à **5 667 milliards**

# **4. AXES DU PLAN DE REDRESSEMENT**





# **APPUI AUX MÉNAGES**

 **Les services sociaux seront beaucoup financés**

 **L'obtention des titres de propriété sera largement facilitée**

 **Les aides aux ménages pauvres seront fortement renforcées**

# **APPUI AUX MÉNAGES**

 **Les marchés  
seront mieux  
approvisionnés**

 **La maîtrise des  
prix des denrées  
restera une  
priorité**

 **Les conditions de  
création massive  
d'emplois seront  
renforcées**

# **APPUI AUX MÉNAGES**

 **Appui direct  
(cash transfert)**

**Renforcement  
des allocations  
familiales**

 **Renforcement  
de la protection  
sociale**

 **Gratuité  
de certains  
services de base**

# **SOUTIEN AU SECTEUR PRIVÉ NATIONAL ET LIBÉRATION DES ÉNERGIES CRÉATIVES**

- **Facilitation de l'accès au foncier**
- **Amélioration de l'accès à l'électricité**
- **Paiement dette due au secteur privé**
- **Développement des infrastructures**
- **Mise en place d'une garantie-marché**
- **Réformes climat des affaires**
- **Facilitation de l'accès aux intrants**
- **Accompagnement à la formalisation**





# DÉVELOPPEMENT DES SECTEURS PRIORITAIRES

- **Agriculture-Pêche-Élevage, Viande et Lait**
- **Fer-Métallurgie-Sidérurgie**
- **Logements sociaux**
- **Agro-industrie**
- **Tourisme**
- **BTP**
- **Numérique**



# DÉVELOPPEMENT DES SECTEURS PRIORITAIRES

- **Industrie**
  - Pharmaceutique
  - Chimie légère (cosmétiques, plastique recyclé...)
  - Industries culturelles et créatives
  - Textile-habillement
  - Matériaux de construction
  - Agro-industrie

# 5. IMPACTS ATTENDUS



# **SUR LE PLAN SOCIAL**

- **Amélioration de la situation sociale des ménages en milieux rural et urbain**
- **Facilitation de l'accès aux services sociaux de base :  
Santé, Education, Assainissement...**
- **Adoption de nouvelles mesures de baisse des prix des denrées de première nécessité**
- **Renforcement du socle de Protection sociale**
- **Promotion de l'entrepreneuriat pour les jeunes et les femmes**
- **Amélioration et Sécurisation du cadre de vie**
- **Promotion du civisme et du volontariat**





# **SUR LE PLAN ÉCONOMIQUE**

- **Garantie au secteur privé national**
- **Financement direct aux entreprises nationales**
- **Investissements dans des projets stratégiques**
- **Co-investissement dans les projets avec les entreprises étrangères**
- **Perfectionnement du personnel**
- **Promotion commerciale**

# IMPACTS BUDGÉTAIRES



**Les ressources  
attendues  
conforteront la  
position de l'Etat**



**Les engagements  
internationaux seront  
plus facilement  
respectés.**



**L'atteinte de  
l'objectif de déficit  
budgétaire  
(3 % en 2027, DPBEP)  
sera facilitée**



*Ensemble pour une Sénégal souverain, juste et prospère*