



JUBBANTI KOOM

Stratégie d'Urgence 2025-2028 de la phase de
redressement économique (SUPREC 25-28)



PLAN DE LA PRÉSENTATION

- 
- 1 ▶ Rappel Référentiel : le phasage de la VISION 2050**
 - 2 ▶ Pourquoi la stratégie d'urgence**
 - 3 ▶ Financement**
 - 4 ▶ Axes**
 - 5 ▶ Impacts sociaux et budgétaires**

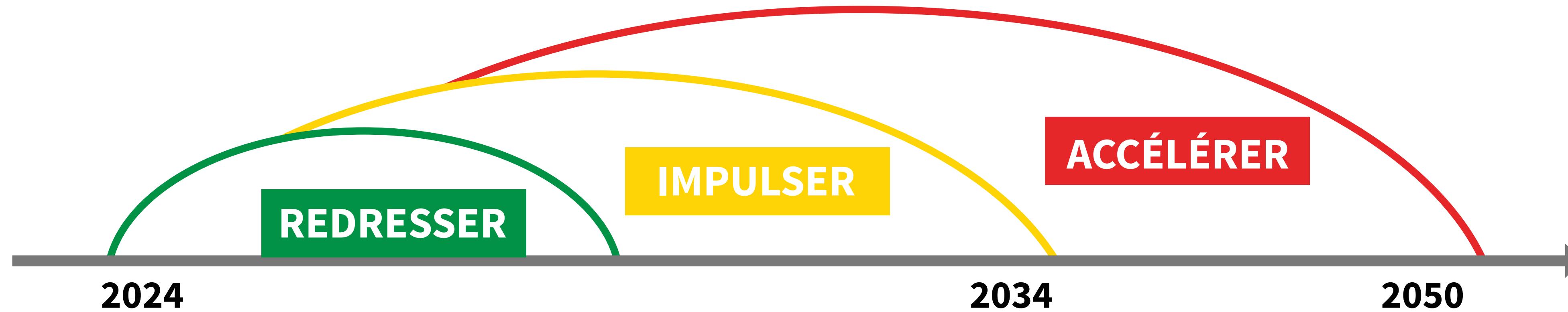
1

• RAPPEL RÉFÉRENTIEL le phasage de la VISION 2050





PHASAGE DE LA VISION 2050

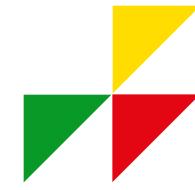


Créer une adhésion durable à la Vision

- Partager la vision
- Mobiliser les citoyens
- Poser les premières bases de la transformation
- Montrer les premiers résultats

- Mettre en oeuvre l'ensemble des leviers d'amorçage de la transformation
- Poursuivre la mise en oeuvre des stratégies filières

- Développement accéléré des filières et des pôles rerritoires
- Visibilité croissante du Sénégal 2050



LE REDRESSEMENT

- 1- Réformes préalables à des actions futures**
- 2- Réformes techniques qui préparent le terrain pour le développement d'autres services**
- 3- Bonne gouvernance et reddition des comptes**



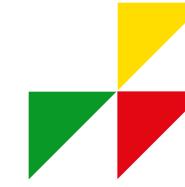
Objectif

Tourner le braquet d'un modèle ancien vers un modèle nouveau, préalable à l'impulsion et à l'accélération. Ces réformes constitueront une des priorités du premier quinquennat.

2. POURQUOI UN PLAN DE REDRESSEMENT



- **Audits et constats (14% déficit, 119% dette publique)**
- **Respect des engagements internationaux**
- **Conditions de financement extérieur peu favorables**
- **Retour à l'orthodoxie budgétaire : déficit 3 % (en 2027) après 12 % (en 2024)**
- **Croissance de l'économie : dans le top 5 depuis 2024 et #1 en 2025 en Afrique**
- **Légitimes attentes des Sénégalais**



LE PLAN DE REDRESSEMENT PERMETTRA DE :

› Trouver de nouvelles ressources endogènes

› Retrouver définitivement les équilibres budgétaires

› Accélérer la progression de l'économie

3. FINANCEMENT DU PLAN DE REDRESSEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL





PRINCIPES DE FINANCEMENT DU PLAN :

- **Respect des engagements internationaux**
- **Pas de hausse de la dette publique**
- **Pas de bradage des ressources naturelles ou du foncier**
- **Quête de souveraineté dans le secteur bancaire**
- **Pas de taxes supplémentaires aux investisseurs**
- **Traquage des fraudeurs**
- **Respect de l'équité dans la contribution financière des acteurs**



FINANCEMENT INNOVANT DU PLAN

Financement du Programme de Résilience Economique et Social (PRES) :

84,5 % par les partenaires : prêts concessionnels, dons, reports d'échéance

Etat a été de **102,25 milliards FCFA (13 %)**



FINANCEMENT INNOVANT DU PLAN

Le PAP 2A (14 712 milliards) a fortement bénéficié des ressources extérieures

Le Plan de Redressement

**90 % par des
ressources endogènes,
sans endettement**

**Partenaires
extérieurs**

**Citoyens des autres
pays UEMOA**



**recyclage d'actifs
(l'Etat conservant
la propriété)**

**souscription aux appels
publics à l'épargne**

Le coût du Plan de Redressement sera de 33 % plus élevé que celui prévu dans le scénario de base (DPBEP 2026-2028), contre 4 % pour le PAP 2A par rapport au scénario de base (PAP 2)



CHANTIERS DE FINANCEMENT DU PLAN

1

Réduction
maîtrisée de
la dépense
publique

2

Mobilisation
des ressources
domestiques

3

Financement
endogène
complémentaire
hors endettement

1. OPTIMISATION DE LA DÉPENSE PUBLIQUE

- **Amélioration de la planification stratégique**
 - cadres de dépenses à moyen terme
 - indicateurs de performance
 - élargissement du scoring matriciel des projets...
- **Digitalisation et optimisation de la commande publique**
- **Rénovation des procédures d'exécution budgétaire**
- **Réduction de la taille de l'Etat**

2. MOBILISATION DES RESSOURCES DOMESTIQUES

- **Niches fiscales du secteur du numérique**
- **Optimisation des revenus du foncier**
- **Amendes et redevances au besoin**
- **Recyclage d'actifs et levier des ressources naturelles**
- **Exploration du capital-investissement**
- **Fiscalité environnementale**
- **Financements durables, verts, bleus, « gender bond »**
- **Rationalisation des subventions**

3. FINANCEMENT ENDOGÈNE ET RESSOURCES COMPLÉMENTAIRES

- Appel public à l'épargne
- Promotion d'un secteur bancaire national
(à capitaux majoritairement publics) fort
- Finance islamique
- Renégociation des contrats stratégiques
- Financement participatif



DETAILS DES LIGNES DE RESSOURCES

(voir document méthodologique)

- **Tableau synthétique des ressources domestiques**
- **Tableau synthétique des ressources Recyclage**
- **Tableau synthétique de financement complémentaire hors endettement**
- **Réduction de la taille de l'Etat**

Ressources attendues (milliards FCFA) entre 2025-2028

**Ressources
domestiques
additionnelles**



2 111

**Recyclage d'actifs
(restant la propriété
de l'Etat)**



1 091

**Economies sur
la réduction de la
taille de l'Etat**



50

**Financement
endogène
complémentaire
hors endettement**



1 352

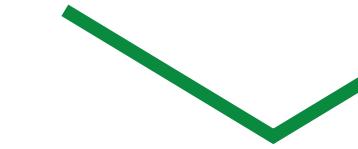
4 605 milliards à dépenser, générant 1 062 milliards de recettes fiscales

Première année



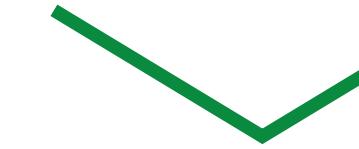
274 milliards

Deuxième année



444 milliards

Troisième année



344 milliards

Ressources totales projetées à **5 667 milliards**

4. AXES DU PLAN DE REDRESSEMENT





APPUI AUX MÉNAGES

- **Les services sociaux seront beaucoup financés**
- **L'obtention des titres de propriété sera largement facilitée**
- **Les aides aux ménages pauvres seront fortement renforcées**



APPUI AUX MÉNAGES

- **Les marchés seront mieux approvisionnés**
- **La maîtrise des prix des denrées restera une priorité**
- **Les conditions de création massive d'emplois seront renforcées**



APPUI AUX MÉNAGES

- **Appui direct
(cash transfert)**
**Renforcement
des allocations
familiales**
- **Renforcement
de la protection
sociale**
- **Gratuité
de certains
services de base**



SOUTIEN AU SECTEUR PRIVÉ NATIONAL ET LIBÉRATION DES ÉNERGIES CRÉATIVES

- **Facilitation de l'accès au foncier**
- **Amélioration de l'accès à l'électricité**
- **Paiement dette due au secteur privé**
- **Développement des infrastructures**
- **Mise en place d'une garantie-marché**
- **Réformes climat des affaires**
- **Facilitation de l'accès aux intrants**
- **Accompagnement à la formalisation**



DÉVELOPPEMENT DES SECTEURS PRIORITAIRES

- Agriculture-Pêche-Élevage, Viande et Lait
- Fer-Métallurgie-Sidérurgie
- Logements sociaux
- Agro-industrie
- Tourisme
- BTP
- Numérique



DÉVELOPPEMENT DES SECTEURS PRIORITAIRES

- **Industrie**
 - Pharmaceutique
 - Chimie légère (cosmétiques, plastique recyclé...)
 - Industries culturelles et créatives
 - Textile-habillement
 - Matériaux de construction
 - Agro-industrie

5. IMPACTS ATTENDUS





SUR LE PLAN SOCIAL

- **Amélioration de la situation sociale des ménages en milieux rural et urbain**
- **Facilitation de l'accès aux services sociaux de base : Santé, Education, Assainissement...**
- **Adoption de nouvelles mesures de baisse des prix des denrées de première nécessité**
- **Renforcement du socle de Protection sociale**
- **Promotion de l'entreprenariat pour les jeunes et les femmes**
- **Amélioration et Sécurisation du cadre de vie**
- **Promotion du civisme et du volontariat**



SUR LE PLAN ÉCONOMIQUE

- **Garantie au secteur privé national**
- **Financement direct aux entreprises nationales**
- **Investissements dans des projets stratégiques**
- **Co-investissement dans les projets avec les entreprises étrangères**
- **Perfectionnement du personnel**
- **Promotion commerciale**



IMPACTS BUDGÉTAIRES



Les ressources attendues conforteront la position de l'Etat



Les engagements internationaux seront plus facilement respectés.



L'atteinte de l'objectif de déficit budgétaire (3 % en 2027, DPBEP) sera facilitée



Ensemble pour une Sénégal souverain, juste et prospère