

# JOURNAL OFFICIEL

## DE LA REPUBLIQUE DU SENEGAL

PARAISANT LE SAMEDI DE CHAQUE SEMAINE

| ABONNEMENTS ET ANNONCES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | TARIF DES ABONNEMENTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ANNONCES ET AVIS DIVERS                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Pour les abonnements et les annonces s'adresser au directeur de l'imprimerie nationale à Rufisque.</p> <p>Les annonces doivent être remises à l'imprimerie au plus tard le mardi. Elles sont payables d'avance.</p> <p>Toute demande de changement d'adresse ainsi que les lettres demandant réponse devront être accompagnées de la somme de 175 francs</p> | <p>VOIE NORMALE</p> <p>Six mois Un an</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>VOIE AERIEENNE</p> <p>Six mois Un an</p>                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Sénégal et autres Etats de la CEDEAO ..... 15.000f 31.000f.</p> <p>Etranger : France, RDC R.C.A. Gabon, Maroc. Algérie, Tunisie. - - 20.000f. 40.000f</p> <p>Etranger : Autres Pays 23.000f 46.000f</p> <p>Prix du numéro ..... Année courante 600 f Année ant. 700f.</p> <p>Par la poste : ..... Majoration de 130 f par numéro</p> <p>Journal légalisé ..... 900 f - Par la poste -</p> | <p>La ligne ..... 1.000 francs</p> <p>Chaque annonce répétée... Moitié prix</p> <p>(Il n'est jamais compté moins de 10.000 francs pour les annonces).</p> <p>Compte bancaire B.I.C.I.S. n° 1520 790 630/81</p> |

### SOMMAIRE

#### PARTIE OFFICIELLE

##### DECRETS

##### MINISTERE DES FINANCES ET DU BUDGET

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11 mars ..... | Décret n° 2021-331 modifiant le décret n° 2019-1833 du 06 novembre 2019 fixant les redevances relatives à l'Aviation civile au Sénégal ..... 499                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 11 mars ..... | Décret n° 2021-333 prononçant le déclassement d'une dépendance du Domaine public maritime sise aux Almadies aux alentours du King Fahd Palace, d'une superficie de 01ha 02a 23ca ; prononçant son incorporation au Domaine national ; prescrivant son immatriculation au nom de l'Etat du Sénégal en vue de son aménagement..... 500                                                                                  |
| 23 mars ..... | Décret n° 2021-368 déclarant d'utilité publique le Projet d'Elargissement et d'Aménagement de la Route des Niayes, désignant les immeubles domaniaux nécessaires à sa réalisation, déclarant cessibles les titres fonciers compris dans l'assiette du projet, prononçant la désaffectation des terrains du domaine national situés dans la même emprise et prescrivant leur immatriculation au nom de l'Etat..... 500 |

2021

|               |                                                                                                                                                                                        |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24 mars ..... | Décret n° 2021-379 fixant la part du prélèvement de la Taxe d'usage de la route affectée au Fonds d'Entretien routier autonome du Sénégal (FERA) au titre de la gestion 2021 ..... 502 |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### PARTIE NON OFFICIELLE

|                |     |
|----------------|-----|
| Annonces ..... | 503 |
|----------------|-----|

### PARTIE OFFICIELLE

##### DECRETS

##### MINISTERE DES FINANCES ET DU BUDGET

#### Décret n° 2021-331 du 11 mars 2021 modifiant le décret n° 2019-1833 du 06 novembre 2019 fixant les redevances relatives à l'Aviation civile au Sénégal

LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE,

VU la Constitution ;

VU la Convention relative à l'aviation civile internationale signée à Chicago le 07 décembre 1944 et ses annexes ;

VU la Convention de Dakar révisée relative à l'Agence pour la sécurité de la navigation aérienne en Afrique et à Madagascar (ASECNA) signée en 2010 ;

VU l'Acte additionnel n°07/2013/CCEG/UEMOA du 23 octobre 2013 portant création de l'Agence communautaire de supervision de la sécurité et de la sûreté de l'Aviation civile (ACSAC) des Etats membres de l'UEMOA ;

VU le Règlement n°03/2018/CM/UEMOA du 29 juin 2018 fixant les statuts, l'organisation et le fonctionnement de l'Agence communautaire de supervision de la sécurité et de la sûreté de l'Aviation civile (ACSAC) des Etats membres de l'UEMOA ;

VU la décision n°04/2018/CM/UEMOA du 29 juin 2018 fixant les taux et les modalités de perception de la redevance communautaire de sécurité et de sûreté de l'Aviation civile ;

VU la loi n° 2015-10 du 04 mai 2015 portant Code de l'Aviation civile ;

VU le décret n° 2011-1055 du 28 juillet 2011 portant création de l'Agence nationale de l'Aviation civile et de la météorologie (ANACIM), modifié par le décret n° 2015-981 du 10 juillet 2015 ;

VU le décret n° 2015-1240 du 05 septembre 2015 fixant les règles d'organisation et de fonctionnement du Bureau d'Enquête et d'Analyse (BEA) pour la sécurité de l'Aviation civile ;

VU le décret n° 2017-1343 du 15 juin 2017 portant élargissement des compétences de la Haute Autorité de l'Aéroport Léopold Sédar Senghor et modifiant sa dénomination ;

VU le décret n°2017-1926 du 11 octobre 2017 portant ouverture à la circulation aérienne publique de l'Aéroport international Blaise Diagne (AIBD) DIASS-DAKAR ;

VU le décret n° 2019-1833 du 06 novembre 2019 fixant les redevances relatives à l'Aviation civile au Sénégal ;

VU le décret n° 2020-2098 du 1<sup>er</sup> novembre 2020 portant nomination des ministres et secrétaires d'Etat et fixant la composition du Gouvernement ;

VU le décret n° 2020-2100 du 1<sup>er</sup> novembre 2020 portant répartition des services de l'Etat et du contrôle des établissements publics, des sociétés nationales et des sociétés à participation publique entre la Présidence de la République, le Secrétariat général du Gouvernement et les ministères ;

VU le décret n° 2020-2193 du 11 novembre 2020 relatif aux attributions du Ministre des Finances et du Budget ;

VU le décret n° 2020-2225 du 11 novembre 2020 relatif aux attributions du Ministre du Tourisme et des Transports aériens ;

Sur le rapport conjoint du Ministre des Finances et du Budget et du Ministre du Tourisme et des Transports aériens,

#### DECRETE :

Article premier. - Il est inséré, à l'article 7 du décret n° 2019-1833 du 06 novembre 2019 fixant les redevances relatives à l'Aviation civile au Sénégal, un troisième alinéa ainsi libellé :

« Pour la détermination du taux et du montant de la redevance de développement des infrastructures aéroportuaires, la desserte entre le Sénégal et la Gambie est comprise dans la catégorie des vols domestiques ».

Art. 2. - Il est inséré, à l'article 11 du décret n° 2019-1833 du 06 novembre 2019 fixant les redevances relatives à l'Aviation civile au Sénégal, un alinéa entre le premier et le deuxième ainsi libellé :

« Pour la détermination du taux et des montants des redevances, la desserte entre le Sénégal et la Gambie est comprise dans la catégorie des vols domestiques ».

Fait à Dakar, le 11 mars 2021.

Macky SALL

*Décret n° 2021-333 du 11 mars 2021 prononçant le déclassement d'une dépendance du Domaine public maritime sise aux Almadies aux alentours du King Fahd Palace, d'une superficie de 01ha 02a 23ca ; prononçant son incorporation au Domaine national ; prescrivant son immatriculation au nom de l'Etat du Sénégal en vue de son aménagement*

#### DECRETE :

Articles premier. - Est prononcé, conformément aux dispositions de la loi n° 76-66 du 02 juillet 1976 en son article 19, le déclassement d'un terrain sis aux Almadies aux alentours du King Fahd Palace, d'une superficie de 01ha 02a 23ca.

Art. 2. - Est prononcée son incorporation au Domaine national.

Art. 3. - Est prescrite, conformément aux dispositions du décret n° 64-573 du 30 juillet 1964 fixant les conditions d'application de la loi n° 64-46 du 17 juin 1964 relative au Domaine national, son immatriculation en vue d'un aménagement par l'Etat.

Art. 4. - Le Ministre des Finances et du Budget est chargé de l'exécution du présent décret qui sera publié au *Journal officiel*.

Fait à Dakar, le 11 mars 2021.

Macky SALL

**Décret n° 2021-368 du 23 mars 2021 déclarant d'utilité publique le Projet d'Elargissement et d'Aménagement de la Route des Niayes, désignant les immeubles domaniaux nécessaires à sa réalisation, déclarant cessibles les titres fonciers compris dans l'assiette du projet, prononçant la désaffectation des terrains du domaine national situés dans la même emprise et prescrivant leur immatriculation au nom de l'Etat**

#### RAPPORT DE PRESENTATION

Dans le cadre de la réhabilitation de la Route des Niayes, l'Etat du Sénégal avait pris le décret n° 2011-1687 du 03 octobre 2011 qui avait déclaré le projet d'utilité publique et fixe un délai de trois (3) pour la réalisation des travaux.

Cependant, le projet n'a pas été réalisé, malgré la prise du décret n° 2015 1481 du 05 octobre 2015 qui a prorogé de deux (2) ans les effets du premier décret.

Le Ministère des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement, à travers l'AGEROUTE, a relancé le projet et prévoit d'y réaliser des travaux d'élargissement et d'aménagement. L'assiette foncière visée est constituée de terrains du domaine national, d'immeubles appartenant à l'Etat sur lesquels des droits ont été concédés et de titres fonciers privés.

Il convient, par conséquent, de déclarer à nouveau le projet d'utilité publique et en même temps, désigner les immeubles domaniaux nécessaires à sa réalisation, déclarer cessibles les titres privés impactés et prononcer la désaffectation des terrains du domaine national compris dans l'emprise du projet pour pouvoir envisager les formalités subséquentes prévues par la loi n° 76-67 du 02 juillet 1976 relative à l'expropriation pour cause d'utilité publique et aux autres opérations foncières d'utilité publique, notamment le paiement des indemnités et la prise de possession des assiettes foncières.

La Commission de Contrôle des opérations domaniales saisie de cette affaire a, suivant consultation à domicile du 13 janvier 2021, émis un avis favorable.

Le projet de décret, ci-joint, élaboré en application des dispositions de la loi n° 76-67 sus visée, a été préparé pour :

- déclarer d'utilité publique ledit projet ;
- désigner les immeubles domaniaux nécessaires à sa réalisation ;
- déclarer cessibles les titres privés impactés ;
- prononcer la désaffectation des terrains du domaine national compris dans l'emprise du projet et prononcer leur immatriculation au nom de l'Etat.

Telle est l'économie du présent décret soumis à votre signature.

LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE,

VU la Constitution ;

VU la loi n° 64-46 du 17 juin 1964 relative au domaine national ;

VU la loi n° 76-66 du 02 juillet 1976 portant Code du Domaine de l'Etat ;

VU la loi n° 76-67 du 02 juillet 1976 relative à l'expropriation pour cause d'utilité publique et aux autres opérations foncières d'utilité publique ;

VU la loi n° 2011-07 du 30 mars 2011 portant régime de la propriété foncière ;

VU le décret n° 64-573 du 30 juillet 1964 portant application de la loi n° 64-46 du 17 juin 1964 relative au domaine national, notamment en ses articles 29, 36 et suivants ;

VU le décret n° 77-563 du 03 juillet 1977 portant application de la loi n° 76-67 du 02 juillet 1976 relative à l'expropriation pour cause d'utilité publique et aux autres opérations foncières d'utilité publique ;

VU le décret n° 81-557 du 21 mai 1981 portant application du Code du Domaine de l'Etat en ce qui concerne le domaine privé, modifié ;

VU le décret n° 2020-2098 du 1<sup>er</sup> novembre 2020 portant nomination des ministres et secrétaires d'Etat et fixant la composition du Gouvernement ;

VU le décret n° 2020-2100 du 1<sup>er</sup> novembre 2020 portant répartition des services de l'Etat et du contrôle des établissements publics, des sociétés nationales et des sociétés à participation publique entre la Présidence de la République, le Secrétariat général du Gouvernement et les ministères ;

VU l'avis favorable de la Commission de Contrôle des opérations domaniales lors de sa consultation à domicile le 13 janvier 2021 ;

Sur le rapport du Ministre des Finances et du Budget,

DECRETE :

Article premier. - Est déclaré d'utilité publique, le Projet d'Elargissement et d'Aménagement de la Route des Niayes.

Art. 2. - Sont désignés comme nécessaires à la réalisation des travaux, les immeubles domaniaux listés dans le tableau ci-dessous :

| N°      | Titres fonciers | Propriétaire          | SUPERFICIE (en m²) |              |
|---------|-----------------|-----------------------|--------------------|--------------|
|         |                 |                       | Totale             | Impactée     |
| 1 ..... | 636/DP .....    | Etat du Sénégal ..... | 11.439 .....       | 366 .....    |
| 2 ..... | 50/DP .....     | Etat du Sénégal ..... | - .....            | 19.021 ..... |
| 3 ..... | 2872/DP .....   | Etat du Sénégal ..... | 1.047 .....        | 281 .....    |
| 4 ..... | 556/DP .....    | Etat du Sénégal ..... | 1.621 .....        | 359 .....    |
| 5 ..... | 2133/DP .....   | Etat du Sénégal ..... | 79.007 .....       | 4.814 .....  |
| 6 ..... | 23.126/DP ..... | Etat du Sénégal ..... | 984 .....          | 149 .....    |

Art. 3. - Sont déclarés cessibles, les titres fonciers privés listés dans le tableau ci-dessous :

| N° | Titre foncier | Lots     | Propriétaires                                                 | SUPERFICIE (en m²) |          |
|----|---------------|----------|---------------------------------------------------------------|--------------------|----------|
|    |               |          |                                                               | Totale             | Impactée |
| 1  | 417/DP        |          | Modou FALL                                                    | 9.203              | 595      |
| 2  | 368/DP        |          | Jeanne TOURE dite Ripert et Consorts                          | 4.564              | 139      |
| 3  | 12.283/DP     |          | Association démarcation du Sénégal de l'ordre des écoles PIES | 1.964              | 476      |
| 4  | 434/DP        |          | Alassane DIALLO                                               | 2.459              | 402      |
| 5  | 22.607/DP     | 17       | Ibra DIOP                                                     | 150                | 150      |
| 6  | 2135/DP       | 13 et 15 | Angéline Roma MARIO et consorts                               | 321                | 142      |
| 7  |               | 11       |                                                               | 173                | 68       |
| 8  |               | 9        |                                                               | 180                | 66       |
| 9  |               | 7        |                                                               | 225                | 69       |
| 10 | 817/DP        |          | Bakary KEITA                                                  | 978                | 143      |

Art. 4. - Est prononcé, la désaffectation et l'immatriculation au nom de l'Etat des terrains du domaine national compris dans l'emprise du projet.

Art. 5. - L'expropriation des titres existants devra être réalisée dans un délai de trois (03) ans conformément aux dispositions de l'article 3 de la loi susvisée.

Art. 6. - Le Ministre des Finances et du Budget et le Ministre des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'exécution du présent décret qui sera publié au *Journal officiel* de la République du Sénégal.

Fait à Dakar, le 23 mars 2021.

Macky SALL

### Décret n° 2021-379 du 24 mars 2021 fixant la part du prélèvement de la Taxe d'usage de la route affectée au Fonds d'Entretien routier autonome du Sénégal (FERA) au titre de la gestion 2021

#### RAPPORT DE PRESENTATION

La loi n° 2020-33 du 20 décembre 2020 portant loi de finances pour l'année 2021 a institué en ses articles 42, 43 et 44, au bénéfice du Fonds d'Entretien routier autonome (FERA), un prélèvement sur le produit de la Taxe d'Usage de la Route (TUR) recouvrée au profit de l'Etat.

Cette affectation permet de parachever le dispositif de réforme qui a abouti, par la loi n° 2019-17 du 20 décembre 2019 portant loi de finances pour l'année 2020, à la transformation de la TUR en une ressource fiscale essentiellement destinée à appuyer l'action de l'Etat en matière d'entretien du réseau routier national.

Par ce mécanisme, davantage de moyens financiers d'origine budgétaire sont mis à la disposition du FERA, conformément aux objectifs de la loi n° 2020-30 du 06 novembre 2020 pour assurer, à la fois, ses missions traditionnelles et nouvelles, lesquelles sont à l'origine des adaptations des textes régissant l'organisme.

Le Ministre chargé des Finances complète, par arrêté, le dispositif de reversement effectif de la part du prélèvement de la TUR affectée au FERA.

Telle est l'économie du présent projet de décret.

LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE,

VU la Constitution ;

VU la loi organique n° 2020-07 du 26 février 2020 abrogeant et remplaçant la loi organique n° 2011-15 du 08 juillet 2011 relative aux lois de finances, modifiée par la loi organique n° 2016-34 du 23 décembre 2016 ;

VU la loi n° 2012-31 du 31 décembre 2012 portant Code général des Impôts, modifiée ;

VU la loi n° 2019-17 du 20 décembre 2020 portant loi de finances pour l'année 2020, modifiée par l'Ordonnance n° 07-2020 du 17 juin 2020 ;

VU la loi n° 2020-30 du 06 novembre 2020 portant création du Fonds d'Entretien routier autonome ;

VU la loi n° 2020-33 du 20 décembre 2020 portant loi de finances pour l'année 2021 ;

VU le décret n° 2012-673 du 04 juillet 2012 portant nomenclature budgétaire de l'Etat, modifié par le décret n° 2018-1932 du 11 octobre 2018 ;

VU le décret n° 2020-978 du 23 avril 2020 portant Règlement général sur la Comptabilité publique ;

VU le décret n° 2020-1006 du 30 avril 2020 relatif à la gestion budgétaire de l'Etat, modifiée par le décret n° 2020-2423 du 31 décembre 2020 ;

VU le décret n° 2020-1019 du 06 mai 2020 portant Plan comptable de l'Etat ;

VU le décret n° 2020-2098 du 1<sup>er</sup> novembre 2020 portant nomination des ministres et secrétaires d'Etat et fixant la composition du Gouvernement ;

VU le décret n° 2020-2100 du 1<sup>er</sup> novembre 2020 portant répartition des services de l'Etat et du contrôle des établissements publics, des sociétés nationales et des sociétés à participation publique entre la Présidence de la République, le Secrétariat général du Gouvernement et les ministères ;

VU le décret n° 2020-2193 du 11 novembre 2020 relatif aux attributions du Ministre des Finances et du Budget ;

Sur le rapport du Ministre des Finances et du Budget,

DECRETE :

Article premier. - En application des dispositions de l'article 44 de la loi n° 2020-33 du 20 décembre 2020 portant loi de finances pour l'année 2021, la part du prélèvement sur le produit de la Taxe d'Usage de la Route (TUR) allouée au Fonds d'Entretien routier autonome du Sénégal (FERA) est fixée, pour l'année 2021, à quatre-vingt-quinze pour cent (95%) des montants recouverts.

Les modalités de reversement effectif de la part dudit prélèvement dans les comptes du FERA sont définies par arrêté du Ministre chargé des Finances.

Art. 2. - Le Ministre chargé des Finances et le Ministre chargé des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'exécution du présent décret qui sera publié au *Journal officiel* de la République du Sénégal.

Fait à Dakar, le 24 mars 2021.

Macky SALL

## PARTIE NON OFFICIELLE

### ANNONCES

(L'Administration n'entend nullement être responsable de la teneur des annonces ou avis publiés sous cette rubrique par les particuliers)

Etude de M<sup>e</sup> Mahmoudou Aly TOURE,  
Notaire Dakar XVI  
Dakar, Point E rue L résidence  
« Seydina Cheikh Ahmed TIJANI »

#### AVIS DE PERTE

Avis est donné de la perte du Titre Foncier n° 3952/NGA (ex. TF n° 8.215/GRD), appartenant à Monsieur Amar DIAGNE. 2-2

Etude de M<sup>e</sup> Alassane Cissé  
Avocat à la Cour  
103, Avenue André Peytavin imm. Air France /B-51  
5<sup>ème</sup> étage - Dakar

#### AVIS DE PERTE

Avis est donné de la perte du Titre Foncier n° 3896/NGA, appartenant aux dames Sainabou Nanding TRAWALLY et Marie Binta Rose TRAWALLY. 2-2

Etude de Me Saer Lô THIAM  
Avocat à la Cour  
1, Place de l'Indépendance, Imm. Allumettes,  
3<sup>ème</sup> étage - Porte G - BP 11166 - Dakar

#### AVIS DE PERTE

Avis est donné de la perte de la copie du Titre Foncier n° 1.102/Thiès, appartenant à Monsieur Assane THIAW, né en 1941 à Keur Diomaye (Thiès). 2-2

SOCIÉTÉ CIVILE PROFESSIONNELLE  
« Maîtres Aissatou SOW, Mouhamadou MBACKE,  
Fatou Demmo MBALLO & Awa DIOP »  
Notaires associés de la Société civile professionnelle  
Titulaire de la Charge de Dakar III créée en 1959  
(Successeur de Me Amadou Nicolas Mbaye  
& de Me Boubacar Seck)  
27, rue Jules Ferry x Moussé Diop - BP : 897 - Dakar

#### AVIS DE PERTE

Avis est donné de la perte de la copie authentique du Titre Foncier n° 13.169/GR, appartenant à Monsieur Raymond GROIZIERS DE LACVIVIER. 2-2

WELLE & THIAKANE  
Avocats Associés  
7146, Mermoz en face Ambassade du Gabon  
Résidence « Maodo » 2<sup>ème</sup> étage (Dakar-Sénégal)

#### AVIS DE PERTE

Avis est donné de la perte du Certificat d'inscription portant sur le droit au bail du lot n° 02 du lotissement Mermoz-Pyrotechnie d'une superficie de 300 m<sup>2</sup> à distraire du TF n° 976/GR devenu TF n° 19.426/GR, appartenant à Monsieur Demba KANDJI. 2-2

**LA FINAO, FINANCIERE DE L'AFRIQUE DE L'OUEST**  
**COMPTE DE RESULTAT**  
**ARRETE 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
|       |                                                                                                            | 31/12/2018    | 31/12/2019  |
| 1     | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 187           | 746         |
| 2     | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | -1            | -408        |
| 3     | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE .....                                                                 | 0             | 0           |
| 4     | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 0             | 1           |
| 5     | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                | 0             | 0           |
| 6     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0             | 0           |
| 7     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 0             | 0           |
| 8     | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 19            | 297         |
| 9     | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | -36           | -226        |
| 10    | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                          | <b>170</b>    | <b>411</b>  |
| 11    | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                         | 0             | 0           |
| 12    | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | -490          | -1 025      |
| 13    | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | -36           | -35         |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>-356</b>   | <b>-648</b> |
| 15    | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 0             | 0           |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>-356</b>   | <b>-648</b> |
| 17    | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 0             | 0           |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>-356</b>   | <b>-648</b> |
| 19    | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | -1            | -5          |
| 20    | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>-358</b>   | <b>-653</b> |

# LA FINAO, FINANCIERE DE L'AFRIQUE DE L'OUEST

## BILAN ACTIF

**ARRETE 31 DECEMBRE 2019** *(en millions de francs CFA)*

| CODES POSTES | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS |               | CODES POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS |               |
|--------------|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
|              |                                                            | Exercice 2018 | Exercice 2019 |             |                                                 | Exercice 2018 | Exercice 2019 |
| 1            | Caisse, banque centrale, CCP .....                         | 271           | 331           | 1           | Banques centrales, CCP .....                    | 0             | 0             |
| 2            | Effets publics et valeurs assimilées .....                 | 0             | 0             | 2           | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 2 469         | 9 798         |
| 3            | Créances interbancaires et assimilées .....                | 6 337         | 12 837        | 3           | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 0             | 0             |
| 4            | Créances sur la clientèle .....                            | 0             | 0             | 4           | Dettes représentées par un titre .....          | 0             | 0             |
| 5            | Obligations et autres titres à revenu fixe .....           | 0             | 0             | 5           | Autres passifs .....                            | 41            | 108           |
| 6            | Action et autres titres à revenu variable .....            | 0             | 0             | 6           | Comptes de régularisation .....                 | 19            | 48            |
| 7            | Actionnaires ou associés .....                             | 0             | 0             | 7           | Provisions .....                                | 0             | 58            |
| 8            | Autres actifs .....                                        | 48            | 124           | 8           | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 0             | 0             |
| 9            | Comptes de régularisation .....                            | 4             | 114           | 9           | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 4 383         | 3 730         |
| 10           | Participations et autres titres détenus à long terme ..... | 0             | 0             | 10          | Capital souscrit .....                          | 5 000         | 5 000         |
| 11           | Parts dans les Entreprises liées .....                     | 0             | 0             | 11          | Primes liées au capital .....                   | 0             | 0             |
| 12           | Prêts subordonnés .....                                    | 0             | 0             | 12          | Réserves .....                                  | 0             | 0             |
| 13           | Immobilisations incorporelles .....                        | 179           | 206           | 13          | Ecarts de réévaluation .....                    | 0             | 0             |
| 14           | Immobilisations corporelles .....                          | 73            | 129           | 14          | Provisions réglementées .....                   | 0             | 0             |
|              |                                                            |               |               | 15          | Report à nouveau (+/-) .....                    | -260          | -617          |
|              |                                                            |               |               | 16          | Résultat de l'exercice (+/-) .....              | -358          | -653          |
|              | <b>TOTAL ACTIF .....</b>                                   | <b>6 912</b>  | <b>13 741</b> |             | <b>TOTAL PASSIF .....</b>                       | <b>6 912</b>  | <b>13 741</b> |

| POSTE | HORS - BILAN                            | MONTANTS NETS |            |
|-------|-----------------------------------------|---------------|------------|
|       |                                         | 31/12/2018    | 31/12/2019 |
|       | <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>         |               |            |
| 1     | <b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....</b> |               |            |
| 2     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....            |               |            |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            |               |            |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>          |               |            |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....        |               |            |
| 5     | ENGAGEMENTS DE GARANTIE .....           |               |            |
| 6     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            |               |            |

## BANQUE LOCAFRIQUE

### BILAN 2018-2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS  |                |
|-----------|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|           |                                                            | 2018           | 2019           |
| 1         | Caisse, Banque Centrale, CCP .....                         | 1              | 1              |
| 2         | Effets publics et valeurs assimilées .....                 | 0              | 0              |
| 3         | Créances interbancaires et assimilées .....                | 15 042         | 10 539         |
| 4         | Créances sur la clientèle .....                            | 28 934         | 41 975         |
| 5         | Obligations et autres titres à revenu fixe .....           | 0              | 0              |
| 6         | Actions et autres titres à revenu variable .....           | 387            | 52 753         |
| 7         | Actionnaires ou Associés .....                             | 0              | 0              |
| 8         | Autres Actifs .....                                        | 38 560         | 11 104         |
| 9         | Comptes de régularisation .....                            | 10 771         | 14 028         |
| 10        | Participations et autres titres détenus à long terme ..... | 1 550          | 493            |
| 11        | Parts dans les entreprises liées .....                     | 0              | 0              |
| 12        | Prêts subordonnés .....                                    | 0              | 0              |
| 13        | Immobilisations incorporelles .....                        | 702            | 659            |
| 14        | Immobilisations corporelles .....                          | 11 334         | 11 135         |
| <b>15</b> | <b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>                              | <b>107 281</b> | <b>142 687</b> |

## BANQUE LOCAFRIQUE

### BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|-----------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|           |                                                 | 2018           | 2019           |
| 1         | Banques centrales, CCP .....                    | 0              | 0              |
| 2         | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 5 945          | 3 326          |
| 3         | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 12 713         | 11 172         |
| 4         | Dettes représentées par un titre .....          | 0              | 0              |
| 5         | Autres passifs .....                            | 37 343         | 90813          |
| 6         | Comptes de régularisation .....                 | 2 956          | 260            |
| 7         | Provisions .....                                | 0              | 0              |
| 8         | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 35 362         | 23 964         |
| 9         | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 12 962         | 13 152         |
| 10        | Capital souscrit .....                          | 11 500         | 11 500         |
| 11        | Primes liées au capital .....                   | 0              | 0              |
| 12        | Réserves .....                                  | 202            | 216            |
| 13        | Ecart de réévaluation .....                     | 0              | 0              |
| 14        | Provisions réglementées .....                   | 133            | 141            |
| 15        | Report à nouveau (+/-) .....                    | 1 031          | 1 112          |
| 16        | Résultat de l'exercice (+/-) .....              | 96             | 183            |
| <b>17</b> | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>107 281</b> | <b>142 687</b> |

## BANQUE LOCAFRIQUE COMPTE DE RESULTAT 2018-2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                      | MONTANTS NETS |              |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|           |                                                                                       | 2018          | 2019         |
| 1         | Intérêts et produits assimilés .....                                                  | 7 813         | 6 199        |
| 2         | Intérêts et charges assimilés .....                                                   | 3 047         | 2 702        |
| 3         | Revenus des titres à revenu variable .....                                            | 52            | 0            |
| 4         | Commissions (produits) .....                                                          | 0             | 0            |
| 5         | Commissions (charges) .....                                                           | 113           | 1 958        |
| 6         | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de négociation .....            | 7 255         | 0            |
| 7         | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés ..... | 0             | 2 523        |
| 8         | Autres produits d'exploitation bancaire .....                                         | 477           | 2 183        |
| 9         | Autres charges d'exploitation bancaire .....                                          | 2 676         | 3            |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                     | <b>9 761</b>  | <b>6 242</b> |
| 11        | Subventions d'investissement .....                                                    | 0             | 0            |
| 12        | Charges générales d'exploitation .....                                                | 2 426         | 3 061        |
| 13        | Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immob corp et incorp .....      | 1 959         | 379          |
| <b>14</b> | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                             | <b>5 376</b>  | <b>2 802</b> |
| 15        | Coût du risque .....                                                                  | 5 157         | 2 518        |
| <b>16</b> | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                  | <b>219</b>    | <b>284</b>   |
| 17        | Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés .....                                     | 0             | 61           |
| <b>18</b> | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                     | <b>219</b>    | <b>345</b>   |
| 19        | Impôts sur les bénéfices .....                                                        | 123           | 162          |
| <b>20</b> | <b>RESULTAT NET .....</b>                                                             | <b>96</b>     | <b>183</b>   |

## BANQUE LOCAFRIQUE HORS BILAN AU 2018-2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | HORS BILAN                       | MONTANTS NETS |               |
|-------|----------------------------------|---------------|---------------|
|       |                                  | 2018          | 2019          |
|       | <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>  | <b>215</b>    | <b>539</b>    |
| 1     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 215           | 539           |
| 2     | ENGAGEMENTS DE GARANTIE .....    |               |               |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     |               |               |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>   | <b>2 769</b>  | <b>14 073</b> |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 2 769         | 2 606         |
| 5     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 0             | 11 467        |
| 6     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0             | 0             |

**ETABLISSEMENT : BANQUE OUTARDE**  
**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |               |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|           |                                                                                                            | 31-12-2018    | 31-12-2019    |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 647           | 833           |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | -6            | -155          |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE .....                                                                 | 0             | 0             |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 31            | 195           |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                | -29           | -34           |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0             | 0             |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 5             | 33            |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 4             | 69            |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | 0             | 0             |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                          | <b>652</b>    | <b>941</b>    |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                         | 0             | 0             |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | -1 730        | -2 268        |
| 13        | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | -144          | -363          |
| 14        | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>-1 222</b> | <b>-1 690</b> |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 0             | 0             |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>-1 222</b> | <b>-1 690</b> |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 0             | 0             |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>-1 222</b> | <b>-1 690</b> |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | 3             | 5             |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>-1 225</b> | <b>-1 695</b> |

**ETABLISSEMENT : BANQUE OUTARDE**  
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| CODES<br>POSTES | ACTIF                                                         | MONTANTS NETS |               | CODES<br>POSTE | PASSIF                                             | MONTANTS NETS |               |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                 |                                                               | 31-12-2018    | 31-12-2019    |                |                                                    | 31-12-2018    | 31-12-2019    |
| 1               | Caisse, banque centrale, CCP .....                            | 353           | 2 409         | 1              | Banque centrale, CCP .....                         | 0             | 0             |
| 2               | Effets publics et valeurs<br>assimilées .....                 | 486           | 471           | 2              | Dettes interbancaires et<br>assimilées .....       | 0             | 0             |
| 3               | Créances interbancaires<br>et assimilées .....                | 12 202        | 7 081         | 3              | Dettes à l'égard de la clientèle .....             | 1 879         | 11 222        |
| 4               | Créances sur la clientèle .....                               | 84            | 10 681        | 4              | Dettes représentées par un<br>titre .....          | 0             | 0             |
| 5               | Obligations et autres titres<br>à revenu fixe .....           | 0             | 0             | 5              | Autres passifs .....                               | 847           | 176           |
| 6               | Actions et autres titres à<br>revenu variable .....           | 0             | 0             | 6              | Comptes de régularisation .....                    | 208           | 364           |
| 7               | Actionnaires ou associés .....                                | 0             | 0             | 7              | Provisions .....                                   | 15            | 50            |
| 8               | Autres actifs .....                                           | 556           | 889           | 8              | Emprunts et titres émis<br>subordonnés .....       | 0             | 0             |
| 9               | Comptes de régularisation .....                               | 13            | 17            | 9              | Capitaux propres et<br>ressources assimilées ..... | 12 324        | 11 129        |
| 10              | Participations et autres titres<br>détenus à long terme ..... | 0             | 0             | 10             | Capital souscrit .....                             | 14 000        | 14 500        |
| 11              | Parts dans les entreprises<br>liées .....                     | 0             | 0             | 11             | Primes liées au capital .....                      | 0             | 0             |
| 12              | Prêts subordonnés .....                                       | 0             | 0             | 12             | Réserves .....                                     | 121           | 121           |
| 13              | Immobilisations incorporelles .....                           | 1 027         | 858           | 13             | Ecarts de réévaluation .....                       | 0             | 0             |
| 14              | Immobilisations corporelles .....                             | 552           | 535           | 14             | Provisions réglementées .....                      | 0             | 0             |
|                 |                                                               |               |               | 15             | Report à nouveau (+/-) .....                       | -572          | -1 797        |
|                 |                                                               |               |               | 16             | Résultat de l'exercice (+/-) .....                 | -1 225        | -1 695        |
|                 | <b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>                                 | <b>15 273</b> | <b>22 941</b> |                | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                       | <b>15 273</b> | <b>22 941</b> |

**HORS - BILAN**

**ENGAGEMENTS DONNES ..... 250 ..... 9 083**

**1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 50 ..... 5 024**

2 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 200 ..... 4 059

3 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

**ENGAGEMENTS REÇUS ..... 98 ..... 1 598**

4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 0 ..... 0

5 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 98 ..... 1 598

6 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

# ETABLISSEMENT GROUPE BDK

## BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | ACTIF                                             | MONTANTS NETS  |                |
|-------|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                                   | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1     | CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP .....                | 19 791         | 36 082         |
| 2     | PRETS ET CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASS. ....     | 23 897         | 11 282         |
| 3     | PRETS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE .....          | 182 251        | 207 613        |
| 4     | OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENUE FIXE ..... | 44 258         | 56 695         |
| 5     | ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE .....  | 0              | 0              |
| 6     | ACTIFS D'IMPÔTS DIFFERE .....                     | 445            | 0              |
| 7     | COMPTES DE REGULARISATION ET ACTIFS DIVERS .....  | 11 875         | 9 608          |
| 8     | PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES MISE EN ..... | 0              | 0              |
| 9     | AUTRES PARTICIPATIONS .....                       | 2 040          | 30             |
| 10    | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES .....               | 7 407          | 7 203          |
| 11    | IMMOBILISATIONS CORPORELLES .....                 | 9 158          | 11 269         |
| 12    | ECARTS D'ACQUISITION .....                        | 0              | 2 013          |
|       | <b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>                     | <b>301 121</b> | <b>341 795</b> |

# ETABLISSEMENT GROUPE BDK

## BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | PASSIF                                            | MONTANTS NETS  |                |
|-------|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                                   | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1     | Banques centrales, CCP .....                      | 8              | 103            |
| 2     | Dettes Interbancaires et assimilées .....         | 64 906         | 53 560         |
| 3     | Dettes à l'égard de la clientèle .....            | 162 780        | 223 463        |
| 4     | Dettes représentées par un titre .....            | 0              | 0              |
| 5     | Passifs d'impôts différé .....                    | 0              | 0              |
| 6     | Comptes de régularisation et passifs divers ..... | 25 403         | 18 733         |
| 7     | Ecarts d'acquisition .....                        | 170            | 0              |
| 8     | Provisions .....                                  | 218            | 312            |
| 9     | Emprunts et titres émis subordonnés .....         | 28 005         | 22 301         |
| 10    | Capitaux propres .....                            | 19 632         | 23 323         |
| 11    | Capitaux propres (part du groupe) .....           | 19 768         | 23 487         |
| 12    | Capital et primes liées .....                     | 42 071         | 50 077         |
| 13    | Réserves consolidées .....                        | -13 734        | -21 340        |
| 14    | Résultat de l'exercice (+/-) .....                | -8 569         | -5 250         |
| 15    | intérêts minoritaires .....                       | -136           | -164           |
|       | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                      | <b>301 122</b> | <b>341 795</b> |

## ETABLISSEMENT GROUPE BDK

### COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                     | MONTANTS NETS |               |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|       |                                                                                                      | 31/12/2019    | 31/12/2018    |
| 1     | Intérêts et produits assimilés .....                                                                 | 21 795        | 14 255        |
| 2     | Intérêts et charges assimilés (-) .....                                                              | -8 465        | -5 238        |
| 3     | Commissions (produits) .....                                                                         | 5 832         | 4 460         |
| 4     | Commissions (charges) (-) .....                                                                      | -745          | -588          |
| 5     | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de négociation (+/-) .....                     | 613           | 903           |
| 6     | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés (+/-) .....          | 635           | 217           |
| 7     | Produits des autres activités .....                                                                  | 1 296         | 1 214         |
| 8     | Charges des autres activités (-) .....                                                               | -361          | -103          |
| 9     | <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b> .....                                                                    | <b>20 600</b> | <b>15 120</b> |
| 10    | Subventions d'investissement .....                                                                   | 0             | 0             |
| 11    | Charges générales d'exploitation .....                                                               | -20 299       | 20 457        |
| 12    | Dotations aux amortissements et dépréciations sur immobilisations corporelles et incorporelles ..... | -3943         | 3 282         |
| 13    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION (9+10-11-12)</b> .....                                               | <b>-3 642</b> | <b>-8 619</b> |
| 14    | Coût du risque .....                                                                                 | -1 798        | -163          |
| 15    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (13-14)</b> .....                                                         | <b>-5 440</b> | <b>-8 782</b> |
| 16    | Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence (+/-) .....                          | 0             | 0             |
| 17    | Gains ou pertes nets sur autres actifs (+/-) .....                                                   | 115           | -13           |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT (15+16+17)</b> .....                                                         | <b>-5 325</b> | <b>-8 795</b> |
| 19    | Impôts sur les bénéfices .....                                                                       | -23           | 63            |
| 20    | <b>RESULTAT NET (18-19)</b> .....                                                                    | <b>-5 348</b> | <b>-8 858</b> |
| 21    | Intérêts minoritaires .....                                                                          | -98           | -289          |
| 22    | <b>RESULTAT NET PART DU GROUPE (20-21)</b> .....                                                     | <b>-5 250</b> | <b>-8 569</b> |
| 23    | <b>RESULTAT PAR ACTION</b> .....                                                                     | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

## ETABLISSEMENT GROUPE BDK 2019

### HORS BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | HORS BILAN                       | MONTANTS NETS  |                |
|-------|----------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                  | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
|       | ENGAGEMENTS DONNES .....         | 57 754         | 55 603         |
| 1     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 33 544         | 32 695         |
| 2     | ENGAGEMENTS DE GARANTIE .....    | 19 937         | 22 908         |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 4 273          | 0              |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS</b> .....   | <b>194 950</b> | <b>294 661</b> |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 0              | 0              |
| 5     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 194 950        | 291 179        |
| 6     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0              | 3 482          |

**ETABLISSEMENT WAFACASH WEST AFRICA****DATE D'ARRETE : 31 DECEMBRE 2019***(en millions de francs CFA)*

| POSTE | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS |              | VARIATION    |            |
|-------|------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------|
|       |                                                            | EXERCICE N-1  | EXERCICE N   | MONTANT      | %          |
| 1     | Caisse, Banque Centrale, CCP .....                         | 308           | 349          | 41           | 13%        |
| 2     | Effets Publics et Valeurs Assimilées .....                 |               |              |              |            |
| 3     | Créances Interbancaires et Assimilées .....                | 738           | 956          | 218          | 29%        |
| 4     | Créances Sur la Clientèle .....                            |               |              |              |            |
| 5     | Obligations et autres titres à revenu fixe .....           |               |              |              |            |
| 6     | Actions et autres titres à revenu variable .....           | 1 041         | 1 698        | 657          | 63%        |
| 7     | Actionnaires ou Associés .....                             |               |              |              |            |
| 8     | Autres Actifs .....                                        | 622           | 1 054        | 432          | 69%        |
| 9     | Comptes de Régularisation .....                            | 4             | 52           | 48           |            |
| 10    | Participations et autres titres détenus à long terme ..... |               |              |              |            |
| 11    | Parts dans les Entreprises liées .....                     |               |              |              |            |
| 12    | Prêts subordonnés .....                                    |               |              |              |            |
| 13    | Immobilisations Incorporelles .....                        | 338           | 342          | 4            | 1%         |
| 14    | Immobilisations Corporelles .....                          | 607           | 510          | -97          | -16%       |
|       | <b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>                              | <b>3 659</b>  | <b>4 961</b> | <b>1 302</b> | <b>36%</b> |

**ETABLISSEMENT WAFACASH WEST AFRICA****DATE D'ARRETE : 31 DECEMBRE 2019***(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS |              | VARIATION    |            |
|-------|-------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|------------|
|       |                                                 | EXERCICE N-1  | EXERCICE N   | MONTANT      | %          |
| 1     | Banque centrale, CCP .....                      |               |              |              |            |
| 2     | Dettes Interbancaires et assimilées .....       |               |              |              |            |
| 3     | Dettes à l'égard de la clientèle .....          |               |              |              |            |
| 4     | Dettes représentées par un titre .....          |               |              |              |            |
| 5     | Autres passifs .....                            | 540           | 1 434        | 894          | 166%       |
| 6     | Comptes de régularisation .....                 |               |              |              |            |
| 7     | Provisions .....                                | 8             | 29           | 21           | 266%       |
| 8     | Emprunts et titres émis subordonnés .....       |               |              |              |            |
| 9     | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 3 111         | 3 499        | 387          | 12%        |
| 10    | Capital souscrit .....                          | 5 500         | 6 100        | 600          | 11%        |
| 11    | Primes liées au capital .....                   |               |              |              |            |
| 12    | Réserves .....                                  |               |              |              |            |
| 13    | Ecart de réévaluation .....                     |               |              |              |            |
| 14    | Provisions réglementées .....                   |               |              |              |            |
| 15    | Report à nouveau (+/-) .....                    | -1 929        | -2 389       | -460         | 24%        |
| 16    | Résultats de l'exercice (+/-) .....             | -460          | -213         | 247          | -54%       |
|       | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>3 659</b>  | <b>4 961</b> | <b>1 302</b> | <b>36%</b> |

# ETABLISSEMENT WAFACASH WEST AFRICA

## COMPTE DE RESULTAT - DATE D'ARRETE : 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                       | MONTANTS NETS |              | VARIATION  |             |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|-------------|
|       |                                                                                        | EXERCICE N-1  | EXERCICE N   | MONTANT    | %           |
| 1     | Intérêts et produits assimilés .....                                                   |               |              |            |             |
| 2     | Intérêts et charges assimilés .....                                                    |               |              |            |             |
| 3     | Revenus des titres à revenu variable .....                                             | 0             | 57           |            |             |
| 4     | Commissions (produits) .....                                                           | 1 706         | 2 422        | 716        | 42%         |
| 5     | Commissions (charges) .....                                                            | -451          | -858         | -407       | 90%         |
| 6     | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de négociation .....             | -16           | 1            | 17         | -108%       |
| 7     | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilées ..... |               |              |            |             |
| 8     | Autres produits d'exploitation bancaire .....                                          | 0             | 2            |            |             |
| 9     | Autres charges d'exploitation bancaire .....                                           | -12           | -13          | -1         | 9%          |
| 10    | <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b> .....                                                      | <b>1 227</b>  | <b>1 611</b> | <b>384</b> | <b>31%</b>  |
| 11    | Subventions d'investissement .....                                                     |               |              |            |             |
| 12    | Charges générales d'exploitation .....                                                 | -1 563        | -1 677       | -113       | 7%          |
| 13    | Dotation aux amortissements des immob incorporelles et corporelles .....               | -119          | -142         | -24        | 20%         |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b> .....                                              | <b>-455</b>   | <b>-208</b>  | <b>247</b> | <b>-54%</b> |
| 15    | Coût du risque .....                                                                   |               |              |            |             |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b> .....                                                   | <b>-455</b>   | <b>-208</b>  | <b>247</b> | <b>-54%</b> |
| 17    | Gains ou pertes nets actifs immobilisés .....                                          |               |              |            |             |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT</b> .....                                                      | <b>-455</b>   | <b>-208</b>  | <b>247</b> | <b>-54%</b> |
| 19    | Impôts sur les bénéfices .....                                                         | -5            | -5           |            |             |
| 20    | <b>RESULTAT NET</b> .....                                                              | <b>-460</b>   | <b>-213</b>  | <b>247</b> | <b>-54%</b> |

# ETABLISSEMENT WAFACASH WEST AFRICA

## HORS BILAN - DATE D'ARRETE : 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | HORS BILAN                       | MONTANTS NETS |            |
|-------|----------------------------------|---------------|------------|
|       |                                  | EXERCICE N-1  | EXERCICE N |
|       | <b>ENGAGEMENTS DONNES</b> .....  |               |            |
| 1     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... |               |            |
| 2     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     |               |            |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     |               |            |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS</b> .....   |               |            |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... |               |            |
| 5     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     |               |            |
| 6     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     |               |            |

# **TAMWEEL AFRICA HOLDING SA** **BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**

(en millions de francs CFA)

| POSTE | ACTIF                                                             | MONTANT NET    |                |
|-------|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                                                   | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1     | CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP .....                                | 25 888         | 45 606         |
| 2     | PRETS ET CRÉANCES INTERBANCAIRES ET ASS. ....                     | 11 084         | 4 745          |
| 3     | PRETS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTELE .....                          | 359 414        | 365 685        |
| 4     | OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE .....                  | 4 754          | 11 577         |
| 5     | ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE .....                  | 3 173          | 1 120          |
| 6     | ACTIFS D'IMPÔT DIFFERE .....                                      | 91             | 66             |
| 7     | COMPTES DE REGULARISATION ET ACTIFS DIVERS .....                  | 13 472         | 13 200         |
| 8     | PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES MISES<br>EN EQUIVALENCE ..... | 0              | 0              |
| 9     | AUTRES PARTICIPATIONS .....                                       | 39 497         | 33 050         |
| 10    | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES .....                               | 495            | 540            |
| 11    | IMMOBILISATIONS CORPORELLES .....                                 | 22 310         | 24 265         |
| 12    | ECARTS D'ACQUISITION .....                                        | 0              | 0              |
|       | <b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>                                     | <b>480 177</b> | <b>499 853</b> |

# **TAMWEEL AFRICA HOLDING SA** **BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**

(en millions de francs CFA)

| POSTE | PASSIF                                            | MONTANT NET    |                |
|-------|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                                   | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1     | Banques centrales, CCP .....                      | 1 046          | 723            |
| 2     | Dettes Interbancaires et assimilées .....         | 18 827         | 33 629         |
| 3     | Dettes à l'égard de la clientèle .....            | 378 592        | 375 658        |
| 4     | Dettes représentées par un titre .....            | 0              | 0              |
| 5     | Passifs d'impôt diffère .....                     | 0              | 897            |
| 6     | Comptes de régularisation et passifs divers ..... | 14 815         | 22 192         |
| 7     | Ecarts d'acquisition .....                        | 0              | 0              |
| 8     | Provisions .....                                  | 2 934          | 2 341          |
| 9     | Emprunts et titres émis subordonnés .....         | 1 932          | 1 533          |
| 10    | Capitaux propres .....                            | 62 030         | 62 881         |
| 11    | Capital souscrit (part du groupe) .....           | 33 694         | 32 074         |
| 12    | Capital et primes liées .....                     | 29 579         | 29 579         |
| 13    | Réserves consolidées .....                        | 5 659          | 5 319          |
| 14    | Résultat de l'exercice (+/-) .....                | (1 544)        | (2 825)        |
| 15    | intérêts minoritaires .....                       | 28 336         | 30 808         |
|       | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                      | <b>480 177</b> | <b>499 853</b> |

**TAMWEEL AFRICA HOLDING SA**  
**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019**

(en millions de francs CFA)

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                | MONTANT NET    |                |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                                                                                 | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1     | Profits et produits assimilés .....                                                             | 27 534         | 24 823         |
| 2     | Frais et charges assimilés .....                                                                | (11 018)       | (11 416)       |
| 3     | Commissions (produits) .....                                                                    | 7 373          | 8 406          |
| 4     | Commissions (charges) .....                                                                     | (138)          | (190)          |
| 5     | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de négociation .....                      | 43             | 8              |
| 6     | Assimilés .....                                                                                 | 579            | 3 012          |
| 7     | Autres produits d'exploitation bancaire .....                                                   | 85             | 3 442          |
| 8     | Autres charges d'exploitation bancaire .....                                                    | (146)          | (427)          |
| 9     | <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b> .....                                                               | <b>24 312</b>  | <b>27 658</b>  |
| 10    | Subvention d'investissement .....                                                               | 0              | 0              |
| 11    | Charges générales d'exploitation .....                                                          | (16 032)       | (19 456)       |
| 12    | Dotations aux amortissements et aux dépréciations sur immob. corporelles et incorporelles ..... | (1 833)        | (1 859)        |
| 13    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b> .....                                                       | <b>6 447</b>   | <b>6 344</b>   |
| 14    | Coût du risque .....                                                                            | (2 559)        | (4 908)        |
| 15    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b> .....                                                            | <b>3 888</b>   | <b>1 436</b>   |
| 16    | Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence .....                           | 0              | 0              |
| 17    | Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés .....                                               | 23             | 0              |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT</b> .....                                                               | <b>3 911</b>   | <b>1 436</b>   |
| 19    | Impôts sur les bénéfices .....                                                                  | (2 452)        | (2 276)        |
| 20    | <b>RESULTAT NET</b> .....                                                                       | <b>1 459</b>   | <b>(840)</b>   |
| 21    | Parts minoritaires .....                                                                        | 3 003          | 1 984          |
| 22    | <b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b> .....                                                        | <b>(1 544)</b> | <b>(2 825)</b> |

**TAMWEEL AFRICA HOLDING SA**  
**HORS BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**

(en millions de francs CFA)

| POSTE | HORS BILAN                       | MONTANT NET    |                |
|-------|----------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                  | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
|       | ENGAGEMENTS DONNES .....         | 122 740        | 108 751        |
| 1     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 17 152         | 10 897         |
| 2     | ENGAGEMENTS DE GARANTIE .....    | 105 587        | 97 853         |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0              | 0              |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS</b> .....   | <b>322 901</b> | <b>347 702</b> |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 0              | 0              |
| 5     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 322 901        | 347 702        |
| 6     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0              | 0              |

**BANQUE ATLANTIQUE-SENEGAL**  
**COMPTE DE RESULTAT**  
**ARRETE : 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |               |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|       |                                                                                                            | Exercice N-1  | Exercice N    |
| 1     | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 18.825        | 19.823        |
| 2     | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | -8.421        | -8.783        |
| 3     | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLES .....                                                                | 0             | 0             |
| 4     | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 5.484         | 7.165         |
| 5     | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                | -1.499        | -1816         |
| 6     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 956           | 836           |
| 7     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | -92           | 0             |
| 8     | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 373           | 179           |
| 9     | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | 0             | 0             |
| 10    | <b>PRODUITS NET BANCAIRE .....</b>                                                                         | <b>15.626</b> | <b>17.404</b> |
| 11    | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                         | 0             | 0             |
| 12    | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | -10.897       | -11.665       |
| 13    | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | -814          | -805          |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>3.915</b>  | <b>4.934</b>  |
| 15    | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | -2.377        | -199          |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>1.538</b>  | <b>4.735</b>  |
| 17    | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 2             | 3             |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>1.540</b>  | <b>4.738</b>  |
| 19    | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | -5            | -5            |
| 20    | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>1.535</b>  | <b>4.733</b>  |

**BANQUE ATLANTIQUE-SENEGAL**  
**BILAN ACTIF**  
**ARRETE :31 DECEMBRE 2019**

(en millions de francs CFA)

| CODES POSTES | ACTIF                                                   | MONTANTS NETS  |                | CODES POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|--------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|              |                                                         | Exercice N-1   | Exercice N     |             |                                                 | Exercice N-1   | Exercice N     |
| 1            | Caisse, banque centrale, CCP ....                       | 8.638          | 10.503         | 1           | Banques centrales, CCP .....                    | 572            | 289            |
| 2            | Effets publics et valeurs assimilées .....              | 61.903         | 69.444         | 2           | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 126.157        | 141.936        |
| 3            | Créances interbancaires et assimilées .....             | 10.251         | 14.745         | 3           | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 159.065        | 189.126        |
| 4            | Créances sur la clientèle .....                         | 224.452        | 247.812        | 4           | Dettes représentées par un titre .....          | 0              | 0              |
| 5            | Obligations et autres titres à revenu fixe .....        | 0              | 0              | 5           | Autres passifs .....                            | 8.913          | 5.054          |
| 6            | Action et autres titres à revenu variable .....         | 0              | 0              | 6           | Comptes de régularisation .....                 | 2.392          | 2.693          |
| 7            | Actionnaires ou associés ....                           | 0              | 0              | 7           | Provisions .....                                | 2.322          | 2.291          |
| 8            | Autres actifs .....                                     | 8.353          | 19.617         | 8           | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 0              | 0              |
| 9            | Comptes de régularisation ..                            | 155            | 103            | 9           | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 26.261         | 30.994         |
| 10           | Participations et autres titres détenus à long terme .. | 178            | 178            | 10          | Capital souscrit .....                          | 26.366         | 26.366         |
| 11           | Parts dans les Entreprises liées .....                  | 0              | 0              | 11          | Primes liées au capital .....                   | 0              | 0              |
| 12           | Prêts subordonnés .....                                 | 0              | 0              | 12          | Réserves .....                                  | 0              | 0              |
| 13           | Immobilisations incorporelles .....                     | 193            | 135            | 13          | Ecarts de réévaluation .....                    | 0              | 0              |
| 14           | Immobilisations corporelles .....                       | 11.559         | 9.846          | 14          | Provisions réglementées .....                   | 0              | 0              |
|              |                                                         |                |                | 15          | Report à nouveau (+/-) .....                    | -1640          | -105           |
|              |                                                         |                |                | 16          | Résultat de l'exercices (+/-) ....              | 1.535          | 4.733          |
|              | <b>TOTAL DE L'ACTIF ...</b>                             | <b>325.685</b> | <b>372.383</b> |             | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>325.682</b> | <b>372.383</b> |

**HORS - BILAN**

**ENGAGEMENTS DONNES..... 17.076 ..... 10.948**

1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... **1.534 ..... 896**

2 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 15.542 ..... 10.052

3 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

**ENGAGEMENTS REÇUS ..... 364.059 ..... 470.738**

4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 0 ..... 0

5 ENGAGEMENTS DE GARANTIE ..... 364.059 ..... 470.738

6 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

## BCI BANQUE

### CONDITION DE BANQUE 2021

|                                                                                                                               |                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>I - CONDITIONS D'OUVERTURE DE COMPTES</b>                                                                                  |                                          |
| Ouverture de compte .....                                                                                                     | Gratuit                                  |
| <b>DEPOT INITIAL</b>                                                                                                          |                                          |
| <b>* Comptes chèques</b>                                                                                                      |                                          |
| Particuliers/salariés avec domiciliation de salaire .....                                                                     | 20000                                    |
| Particuliers/salariés sans domiciliation de salaire .....                                                                     | 100000                                   |
| Particuliers/non salariés .....                                                                                               | 300000                                   |
| <b>* Comptes courants</b>                                                                                                     |                                          |
| Société SA, SAU .....                                                                                                         | 1000000                                  |
| Société SARL, SURL .....                                                                                                      | 500000                                   |
| GIE, Entreprise individuelle, Artisan .....                                                                                   | 500000                                   |
| Profession libérale sans registre de commerce, Société Civile Immobilière .....                                               | 1000000                                  |
| Coopérative, Mutuelle de crédit, Syndicats, Associations et autres structures associatives .....                              | 1000000                                  |
| Ambassades, Organisations internationales .....                                                                               | 1000000                                  |
| <b>* Compte épargne</b>                                                                                                       |                                          |
| Compte épargne versement à l'ouverture .....                                                                                  | 50000                                    |
| Délivrance de livret d'épargne .....                                                                                          | Gratuit                                  |
| Tenue de compte sur livret d'épargne .....                                                                                    | Gratuit                                  |
| <b>* Dépôt à terme</b>                                                                                                        |                                          |
| durée placement minimum 6 mois et montant placement minimum .....                                                             | 20000000                                 |
| <b>II - CONDITIONS DE FONCTIONNEMENT DES COMPTES</b>                                                                          |                                          |
| <b>A - Gestion</b>                                                                                                            |                                          |
| Domiciliation de Salaire .....                                                                                                | Gratuit                                  |
| <b>Frais de tenue de compte</b>                                                                                               |                                          |
| CC particuliers .....                                                                                                         | 3 000                                    |
| CC commerciaux .....                                                                                                          |                                          |
| Sociétés .....                                                                                                                | 20000                                    |
| Projets, ONG .....                                                                                                            | 20000                                    |
| Entreprises individuelles, Associations .....                                                                                 | 20 000                                   |
| Compte Epargne .....                                                                                                          | Gratuit                                  |
| Changement d'éléments constitutifs du dossier .....                                                                           | Gratuit                                  |
| <b>B - Mouvements (date de valeur)</b>                                                                                        |                                          |
| Dépôt d'espèces dans la banque du client quelque soit le guichet .....                                                        | Gratuit                                  |
| Retrait d'espèces dans la banque du client quelque soit le guichet, à l'exception des opérations par chèques de guichet ..... | Gratuit                                  |
| Débit en compte chèque .....                                                                                                  | jj - 1                                   |
| Crédit en compte chèque .....                                                                                                 | j + 1 date d'encaissement                |
| Débit en compte épargne .....                                                                                                 | fin quinzaine précédente (15/30) du mois |
| Crédit en compte épargne .....                                                                                                | Début quinzaine suivante (1/16) du mois  |
| <b>C - Relevé de compte</b>                                                                                                   |                                          |
| Relevé mensuel .....                                                                                                          | Gratuit                                  |
| Relevé hebdomadaire .....                                                                                                     | 3000                                     |
| Relevé journalier .....                                                                                                       | 3000                                     |
| Relevé à la demande .....                                                                                                     | 3000                                     |
| Relevé récapitulatif des frais annuels .....                                                                                  | Gratuit                                  |
| <b>D - Conditions débitrices compte courant particulier</b>                                                                   |                                          |
| Taux de base bancaire .....                                                                                                   | TBB = 8%                                 |
| Intérêts débiteurs .....                                                                                                      | TBB+5 soit 13%                           |
| Commission du + fort découvert .....                                                                                          | franco                                   |
| Commission / mvts débiteurs .....                                                                                             | 0,25%                                    |
| Frais de tenue de compte .....                                                                                                | 3000                                     |

|                                                                                                  |                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Périodicité Arrêté mensuelle .....                                                               | Mensuelle                       |
| <b>E - Conditions débitrices Compte courant Commerciaux</b>                                      |                                 |
| Taux de base bancaire .....                                                                      | TBB = 8%                        |
| Intérêts débiteurs .....                                                                         | TBB+5 soit 13%                  |
| Commissison du + fort découvert pour les commerciaux .....                                       | 0,04% mini 20000                |
| Commission / mvts débiteurs .....                                                                | 0,25%                           |
| Frais de tenue de compte .....                                                                   | 20000                           |
| Périodicité Arrêté mensuelle .....                                                               | Mensuelle                       |
| <b>F - Conditions créditrices</b>                                                                |                                 |
| Compte épargne (Arrêtés Semestriel Juin et Décembre) .....                                       | 3,50%                           |
| DAT .....                                                                                        | taux à négocier                 |
| <b>G - Clôture de compte</b>                                                                     |                                 |
| Personnes physiques / particuliers / épargne .....                                               | Gratuit                         |
| Sociétés / Personnes morales / Association .....                                                 | Gratuit                         |
| <b>III- OPERATIONS DOMESTIQUES</b>                                                               |                                 |
| <b>A- Encaissements chèques et Effets en local</b>                                               |                                 |
| Chèques sur place .....                                                                          | Gratuit                         |
| Date de valeur chèque BCI .....                                                                  | J+1 date d'encaissement         |
| Date de valeur chèque confrères .....                                                            | J+1 date d'encaissement         |
| <b>Chèques escomptés en valeur</b>                                                               |                                 |
| Date de valeur sur place bancable .....                                                          | J+3                             |
| Date de valeur sur place non bancable SENEGAL .....                                              | J+4                             |
| <b>Effets sur Nos Caisses</b>                                                                    |                                 |
| Date de valeur effet BCI .....                                                                   | J+1 date d'encaissement         |
| Frais fixe encaissement .....                                                                    | 5 000 pa r effet                |
| Frais de courrier .....                                                                          | Gratuit                         |
| <b>Effets sur place</b>                                                                          |                                 |
| Date de valeur effet confrères .....                                                             | J+1 date d'encaissement         |
| Frais fixe encaissement .....                                                                    | 5 000 pa r effet                |
| Commission proportionnelle .....                                                                 | Gratuit                         |
| Effets payables hors place Dakar (Créd. Diff) .....                                              |                                 |
| Frais fixe encaissement .....                                                                    | 5 000                           |
| Frais de courrier .....                                                                          | Gratuit                         |
| <b>B- Virements</b>                                                                              |                                 |
| Mise en place d'une autorisation de prélèvement (ordre de prélèvement à partir du cornpte) ..... |                                 |
| ou de virement permanent (création du dossier) .....                                             | Gratuit                         |
| Virements internes (compte à compte) même titulaire .....                                        | Gratuit                         |
| Virements internes (compte à compte) faveur tiers .....                                          | Gratuit                         |
| virements interbancaires émis .....                                                              | 2500                            |
| Virements permanents compte à compte .....                                                       |                                 |
| Ouverture de dossiers: particuliers - sooiétés .....                                             | Gratuit                         |
| Frais d'exécution compte à compte .....                                                          | Gratuit                         |
| Virements permanents interbancaires .....                                                        |                                 |
| Ouverture de dossiers: particuliers - sociétés .....                                             | Gratuit                         |
| Frais d'exécution interbancaires .....                                                           | 2500                            |
| Virements non exécutés .....                                                                     | 2 000                           |
| Virements RTGS .....                                                                             | 2500                            |
| Virements multiples .....                                                                        | 1000 par ligne maxi FCFA 20 000 |
| <b>C- Emission de chèque de banque et certification</b>                                          |                                 |
| Chèque de banque clients (certification chèque) .....                                            | 5000                            |
| Annulation de chèque de banque .....                                                             | 5000                            |
| Frais d'émission sécurisée de lettre de chèque .....                                             | Frais réels                     |
| Carnet de ohèque prébarré .....                                                                  | Gratuit                         |
| Carnet de chèque non barré (taxe) .....                                                          | 25 par feuillet                 |
| Frais de destruction chéquier .....                                                              | 10000                           |

|                                                                                                                 |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Frais d'envoi de chéquier (recommandé) .....                                                                    | 7000                      |
| Frais d'envoi de chéquier (express sur demande client) SENEGAL .....                                            | Frais réels               |
| Frais d'envoi de chéquier (express sur demande client) hors SENEGAL .....                                       | Frais réels               |
| <b>D - Escompte d'effets</b>                                                                                    |                           |
| <b>Effets sur Nos Caisses</b>                                                                                   |                           |
| Date de valeur effet BCI .....                                                                                  | J+1 date d'encaissement   |
| Frais fixe encaissement .....                                                                                   | 5000                      |
| Port de lettre .....                                                                                            | Gratuit                   |
| Commission bordereau .....                                                                                      | 0,5% mini 5000            |
| <b>Effets sur place bancable Dakar</b>                                                                          |                           |
| Date de valeur .....                                                                                            | J+1 date d'encaissement   |
| Frais fixe encaissement .....                                                                                   | 5000 par effet            |
| Port de lettre .....                                                                                            | Gratuit                   |
| Commission bordereau .....                                                                                      | 0,5% mini 5000            |
| <b>Effets hors place SENEGAL .....</b>                                                                          |                           |
| Frais fixe encaissement .....                                                                                   | J+1 date d'encaissement   |
| Port de lettre .....                                                                                            | 5000                      |
| Commission bordereau .....                                                                                      | Frais réels               |
| Commission bordereau .....                                                                                      | 0,5% mini 5000            |
| <b>Effets payables hors du Sénégal, à l'étranger</b>                                                            |                           |
| Date de valeur .....                                                                                            | CR à réception couverture |
| Frais fixe encaissement .....                                                                                   | 0,2% mini 10000           |
| Port de lettre .....                                                                                            | Frais réels               |
| Taux Effet (Traites avalisées) min 15 jours .....                                                               | TBB + 2 % soit 10%        |
| Taux Effet (Traites non avalisées) min 15 jours .....                                                           | TBB + 5 % soit 13%        |
| Prorogation d'échéance .....                                                                                    | 10000                     |
| Commission d'impayé Effet sur caisse .....                                                                      | 25000                     |
| Commission d'impayé Effet Hors caisse .....                                                                     | 25000                     |
| Frais de dossier commerciaux .....                                                                              | 40000                     |
| <b>E - Rejets de chèques et effets</b>                                                                          |                           |
| Commission d'impayé chèque sur caisse .....                                                                     | 10000 sur tiré            |
| Commission d'impayé chèque hors caisse .....                                                                    | 5000 sur remettant        |
| Frais de retour (en cas de nécessité) .....                                                                     | Gratuit                   |
| Lettre d'avertissement .....                                                                                    | 5000                      |
| Lettre d'injonction .....                                                                                       | 7000                      |
| <b>F - Moyens et opérations de paiement</b>                                                                     |                           |
| Retrait auprès d'un guichet automatique de la banque du client .....                                            | Gratuit                   |
| Paiement par carte bancaire au sein de l'UMOA .....                                                             | Gratuit                   |
| Consultation de solde et édition du relevé du solde au GAB/DAB .....                                            |                           |
| dans la banque du client .....                                                                                  | Gratuit                   |
| <b>G - Banque à distance</b>                                                                                    |                           |
| Avis de débit et de crédit par voie électronique .....                                                          | Gratuit                   |
| Consultation et édition du solde et de l'Historique du compte à travers le GAB/DAB de la banque du client ..... | Gratuit                   |
| <b>IV - OPERATIONS AVEC L'ETRANGER</b>                                                                          |                           |
| <b>TRANSFERTS</b>                                                                                               |                           |
| <b>A - TRANSFERTS EMIS</b>                                                                                      |                           |
| <b>1 - Transferts émis ou chèques zone UEMOA</b>                                                                |                           |
| <b>Compte à compte de BCI à BCI</b>                                                                             |                           |
| jusqu'à CFA 5 000 000 .....                                                                                     | 4 000                     |
| de 5 000 001 10 000 000 .....                                                                                   | 10 000                    |
| 10 000 001 à 50 000 000 .....                                                                                   | 50 000                    |
| au dessus de 50 000 000 .....                                                                                   | 80 000                    |
| <b>Compte à compte vers autre banque</b>                                                                        |                           |
| jusqu'à CFA 5 000 000 .....                                                                                     | 10 000                    |
| de 5 000 001 10 000 000 .....                                                                                   | 25 000                    |
| de 10 000 001 à 50 000 000 .....                                                                                | 100 000                   |
| au dessus de 50 000 000 .....                                                                                   | 150 000                   |

|                                                              |                                              |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| frais de télex/swift .....                                   | 10 000                                       |
| Frais du dossier chèque émis .....                           | 10 000                                       |
| <b>2 - Transferts ou chèques EURO</b>                        |                                              |
| Commission de transfert clients .....                        | 0,4% Min 10 000                              |
| frais de swift .....                                         | 10 000                                       |
| Commission de service chèque ou transfert .....              | 10 000                                       |
| Taxes sur Transfert hors UEMOA .....                         | 0,6%                                         |
| <b>B - Transferts reçus</b>                                  |                                              |
| <b>CFA</b>                                                   |                                              |
| <b>Réseau BCI</b>                                            |                                              |
| Commission d'intervention client BCI .....                   | Gratuit                                      |
| Commission d'intervention faveur bénéf. Chez confrères ..... | 3 000                                        |
| <b>Autres banques</b>                                        |                                              |
| commissions d'intervention client BCI .....                  | Gratuit                                      |
| Commission d'intervention faveur bénéf. Chez confrères ..... | 3 000                                        |
| <b>EURO</b>                                                  |                                              |
| commissions d'intervention client BCI .....                  | Gratuit                                      |
| Commission d'intervention faveur bénéf. Chez confrères ..... | 0,25% min 15000                              |
| <b>AUTRES DEVISES</b>                                        |                                              |
| Commission de change .....                                   | Cours du jour                                |
| Commission d'intervention faveur bénéf. Chez confrères ..... | Cours du jour + 3000                         |
| Commission de service .....                                  | 5 000                                        |
| <b>C - Mise à disposition / Appel de Fonds</b>               |                                              |
| jusqu'à CFA 2 500 000 .....                                  | 7500                                         |
| de 5 000 001 à 10 000 000 .....                              | 25 000                                       |
| de 10 000 001 à 20 000 000 .....                             | 40 000                                       |
| de 20 000 001 à 50 000 000 .....                             | 90 000                                       |
| de 50 000 001 à 100 000 000 .....                            | 150 000                                      |
| au dessus de 100 000 000 .....                               | 175 000                                      |
| <b>REMISE DE CHEQUES ET EFFETS</b>                           |                                              |
| <b>A - Chèques et effets payables dans UEMOA</b>             |                                              |
| Commission d'encaissement chèques .....                      | Gratuit                                      |
| Commissions d'encaissement Effets .....                      | 0,2% min 10000 par bordereau                 |
| Commission de bordereau .....                                | 0,5%                                         |
| Port de lettre Chèques .....                                 | 25 000                                       |
| Port de lettre Effets .....                                  | 25 000                                       |
| Commission de service .....                                  | 5 000                                        |
| Date de valeur réseau BCI .....                              | J+1 date d'encaissement                      |
| Date de valeur hors réseau BCI .....                         | J+1 date d'encaissement                      |
| Frais d'impayés .....                                        | 25 000                                       |
| <b>B - Chèques et effets payables hors UEMOA</b>             |                                              |
| Commission d'encaissement chèques .....                      | 0,3% min 15000 par bordereau                 |
| Commissions d'encaissement Effets .....                      | 0,3% min 15000 par bordereau                 |
| Port de lettre Chèques .....                                 | 25 000                                       |
| Port de lettre Effets .....                                  | 25 000                                       |
| Frais de dossier .....                                       | 5 000                                        |
| Date de valeur .....                                         | J+1 date d'encaissement                      |
| Frais du correspondant .....                                 | frais réels                                  |
| Frais d'impayés .....                                        | 10 000                                       |
| Commission de change .....                                   | Conforme aux commissions sur transferts émis |
| <b>C - Chèques et effets reçus de l'Etranger</b>             |                                              |
| Commission d'encaissement chèques .....                      | 0,2% mini 10 000                             |
| Commissions d'encaissement Effets .....                      | 0,2% min 10 000                              |
| Commission de transfert .....                                | 0,4% mini 10 000                             |
| Taxes sur Transfert hors UEMOA (BCEAO) .....                 | 0,6%                                         |

|                                                  |                                              |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Commission de change .....                       | Conforme aux commissions sur transferts émis |
| frais de swift .....                             | 10 000                                       |
| Commission de service .....                      | 5 000                                        |
| Frais d'impayés .....                            | 25 000                                       |
| Frais d'impayés sur Confrères .....              | 25 000                                       |
| <b>REMISES DOCUMENTAIRES</b>                     |                                              |
| <b>A - Remise Documentaire Import</b>            |                                              |
| Commission de service .....                      | 10 000                                       |
| Commission d'acceptation .....                   | 0,3% mini 15 000                             |
| Commission de transfert .....                    | Conforme aux commissions sur transferts émis |
| frais de swift .....                             | 10 000                                       |
| Taxe sur transfert hors UEMOA (BCEAO) .....      | 0,6%                                         |
| Commission de change .....                       | Conforme aux commissions sur transferts émis |
| Frais de courrier .....                          | 0,6%                                         |
| Commission de prorogation .....                  | 10 000                                       |
| Frais documents en souffrance .....              | 20 000                                       |
| Frais de retour éventuel .....                   | 10 000                                       |
| Frais d'impayé .....                             | 20 000                                       |
| <b>B - Remise documentaire Export</b>            |                                              |
| Frais de dossier .....                           | 10 000                                       |
| Commission d'encaissement .....                  | 20 000                                       |
| Port de lettre DHL .....                         | Selon tarif DHL                              |
| frais de swift .....                             | 10 000                                       |
| Frais de relance/Avis de sort .....              | 10 000                                       |
| Frais de levée de documents .....                | sans frais                                   |
| Commission de change .....                       | Conforme aux commissions sur transferts émis |
| <b>CREDITS DOCUMENTAIRES</b>                     |                                              |
| <b>A - Crédit documentaire Import</b>            |                                              |
| <b>1 - Ouverture du Crédoc</b>                   |                                              |
| Commission service .....                         | 30 000                                       |
| Commission d'ouverture / trim. Indivisible ..... | 0,75% (3% l'an) mini 20 000                  |
| frais de swift .....                             | 10 000                                       |
| <b>2 - Ouverture du Crédoc</b>                   |                                              |
| Modification avec risque .....                   |                                              |
| Commission service .....                         | 25 000                                       |
| Montant augmenté .....                           | 0,75% (3% l'an) mini 20 000                  |
| Validité .....                                   | 0,75% (3% l'an) mini 20 000                  |
| Commissions sur autre modification .....         | 0,75% (3% l'an) mini 20 000                  |
| frais swift .....                                | 10 000                                       |
| <b>3 - Utilisation du Crédoc</b>                 |                                              |
| Commission d'acceptation .....                   | 0,75% (3% l'an) mini 20 000                  |
| Commission d'utilisation ou de négociation ..... | 0,35% mini 20 000                            |
| frais de swift .....                             | 10 000                                       |
| Commission de transfert .....                    | Conforme aux commissions sur transferts émis |
| Taxe sur transfert hors UEMOA (BCEAO) .....      | 0,6%                                         |
| Commission de change .....                       | Conforme aux commissions sur transferts émis |
| Commission d'annulation .....                    | 30 000                                       |
| Commission de levée de réserves .....            | 30 000                                       |
| <b>B - Crédit documentaire Export</b>            |                                              |
| Commission de service .....                      | 30 000                                       |
| Commission de notification .....                 | 0,2% mini 20 000                             |
| <b>Commission de confirmation</b>                |                                              |
| Groupe Banque BCI .....                          | 0,60% mini 60 000                            |
| Autres banques .....                             | 1% mini 100 000                              |
| Commission d'utilisation .....                   | 0,35% mini 30 000                            |

|                                                                    |                                               |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Commission de levée de documents .....                             | 0,35% mini 30 000                             |
| Commission de modification simple .....                            | 15 000                                        |
| .....                                                              | 0,2% min 20000 (3jrs ouvrés de la date        |
| Commission de modification Crédoc montant/validité .....           | de cession des devises)                       |
| Commission de transférabilité .....                                | 0,175% mini 20 000                            |
| Port DHL (documents à transmettre aux correspondants) .....        | Selon tarif DHL                               |
| frais de swift .....                                               | 10000                                         |
| Commission d'acceptation .....                                     | 0,2% mini 20 000                              |
| Commission d'escompte .....                                        | Négociable                                    |
| Commission d'annulation .....                                      | 30 000                                        |
| Commission de change .....                                         | Cours du jour                                 |
| <b>V - CHANGE MANUEL</b>                                           |                                               |
| <b>A - Change manuel en EURO en TTC</b>                            |                                               |
| <b>1 - Billets de banque</b>                                       |                                               |
| Commissions d'achat clients .....                                  | 2%                                            |
| commissions d'achat non clients .....                              | 2%                                            |
| Commission de vente clients .....                                  | 2%                                            |
| Commission de vente non clients .....                              | 2%                                            |
| <b>B - Change manuel Autres Devises</b>                            |                                               |
| <b>1 - Billets de banque en cours du jour</b>                      |                                               |
| Commission d'achat clients .....                                   | Voir cours du jour                            |
| Commission de vente .....                                          | Voir cours du jour                            |
| <b>VI - PRETS ET AVANCES</b>                                       |                                               |
| <b>A - Crédits</b>                                                 |                                               |
| Commission de service crédits Particulier .....                    | mini 50 000                                   |
| Commission sur Crédit Commercial .....                             |                                               |
| Commission structuration et conseil entreprises .....              | 1% et 2% mini 500 000                         |
| Commission structuration et conseil TPE/Professionnel .....        | 0,75% et 1,25% mini 100 000                   |
| Commission de service Crédits consommation et investissement ..... |                                               |
| 0 à 15 000 000 .....                                               | 50 000                                        |
| 15 à 50 000 000 .....                                              | 100 000                                       |
| 50 000 000 .....                                                   | 200 000                                       |
| Crédit à court terme .....                                         | TBB + 4 soit 12%                              |
| Crédit à moyen terme .....                                         | TBB + 5 soit 13%                              |
| <b>Remboursement anticipé</b>                                      |                                               |
| Frais d'anticipation par échéance .....                            | 10 000                                        |
| Retard de paiement d'échéance .....                                | TBB + 5% soit 13%                             |
| Commission d'engagement .....                                      | 0,25% minimum sauf prêt particulier ordinaire |
| <b>B - Crédits consortiaux (Chef de file)</b>                      |                                               |
| Commission de participation .....                                  | 0,30%                                         |
| Commission de chef de file .....                                   | 0,25%                                         |
| Commission d'assistance et d'étude .....                           | 0,30%                                         |
| <b>C - Avances</b>                                                 |                                               |
| Avance/marché nantis .....                                         | TBB 5% soit 13%                               |
| Avances sur factures et décomptes certifiés .....                  | TBB 4% soit 12%                               |
| <b>VII ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE</b>                               |                                               |
| Commission de service Caution sur marché acte simple .....         | 25000                                         |
| Commission de service Caution sur marché avenant .....             | 50000                                         |
| commission de service Caution en douane .....                      | 100000                                        |
| commission de service Aval d'effets .....                          | 25000                                         |
| <b>Cautions sur marché /an/trim. ind</b>                           |                                               |
| Caution de soumission /an/trim. Ind .....                          | 3% min 25000                                  |
| Caution Avance de démarrage /an / trim. Ind .....                  | 3% min 25000                                  |

|                                                                            |                 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Caution retenue de garantie /an/trim. Ind .....                            | 3% min 25000    |
| Caution de bonne fin /an/trim. Ind .....                                   | 3% min 25000    |
| Caution sur promesse /an/trim. Ind .....                                   | 20000           |
| <b>Cautions fiscales et oblig. Caut an/trim.ind</b>                        |                 |
| Caution crédit d'enlèvement /an/trim. Ind .....                            | 3% min 25000    |
| Caution Entrepôt fictif /an/trim. Ind .....                                | 3% min 25000    |
| Caution Admission temporaire /an/trim. Ind .....                           | 3% min 25000    |
| Caution de Droit et taxes /an/trim. Ind .....                              | 3% min 25000    |
| Caution diverses /an/trim. Ind .....                                       | 3% min 25000    |
| Obligations cautionnées /an/trim. Ind .....                                | 3% min 25000    |
| Commission sur aval de traite /an/trim. Ind .....                          | 3% min 25000    |
| Frais amendement / annulation sans utilisation .....                       | 15000           |
| Lettre de garantie pour absence de documents .....                         | 3% min 30000    |
| Frais d'Huissier à répercuter au client .....                              | Frais réels     |
| Modification de garantie .....                                             | 0,25% min 20000 |
| frais swift si hors du SENEGAL .....                                       | 10000           |
| Frais DHL (si expédition requise) hors du Sénégal UEMOA .....              | Selon tarif DHL |
| Frais DHL (si expédition requise) hors du Sénégal hors UEMOA .....         | Selon tarif DHL |
| <b>VIII - COMMISSIONS DIVERSES</b>                                         |                 |
| Domiciliation Import et export .....                                       |                 |
| Commission .....                                                           | 7 000           |
| commission de service .....                                                | 2 000           |
| Frais saisie attribution/ATD/Acte d'Huissier .....                         | 30 000          |
| Frais de chèque de guichet .....                                           | 5 000           |
| Opposition / chèque .....                                                  | 20000           |
| Ouverture de Succession .....                                              |                 |
| de 0 à 2 000 000 .....                                                     | 30000           |
| de 2 000 001 à FCFA 10 000 000 .....                                       | 40 000          |
| + de 10 000 000 .....                                                      | 50 000          |
| Lettre de recommandation .....                                             | 20 000          |
| Réclamations / Investigations année en cours < - 1 an .....                | 7500            |
| Réclamations / Investigations année en cours > 1 an .....                  | 15 000          |
| Boîte à lettre (casier) .....                                              | 30 000 /an      |
| Clé supplémentaire boîte aux lettres (casier) .....                        | 7 000 /clé      |
| Attestations bancaire .....                                                | 30 000          |
| Confirmation Commissaires aux comptes .....                                | 50 000          |
| Historique relevé de compte < 3 mois .....                                 | 1000            |
| Historique relevé de compte > 3 mois .....                                 | 3 000           |
| Engagement de cautionner .....                                             | 20 000          |
| Frais de réouverture de compte .....                                       | 50 000          |
| Avis de sort demandé par le cédant .....                                   | 5 000           |
| Réclamations d'effets non échus .....                                      | 0,1% min 5 000  |
| Relevé de compte mensuel .....                                             | sans frais      |
| Photocopie .....                                                           | 500             |
| justificatifs < 1 an .....                                                 | 5 000           |
| justificatifs > 1 an .....                                                 | 15 000          |
| <b>N.B: il s'agit des conditions standards</b>                             |                 |
| <b>1 - tous les frais et commissions sont taxables au taux de 17%</b>      |                 |
| <b>2 -les intérêts créditeurs sont imposés au taux de 8%</b>               |                 |
| <b>3 -les frais de swift, téléphone et de courrier sont frappés de TAF</b> |                 |

**ETABLISSEMENT : BANK BGFI SENEGAL**  
**COMPTE DE RESULTAT**  
**DATE D'ARRETE 31/12/2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |              |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|       |                                                                                                            | 31/12/2018    | 31/12/2019   |
| 1     | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 4.279         | 4.834        |
| 2     | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | 2.571         | 3.689        |
| 3     | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLES .....                                                                | 0             | 0            |
| 4     | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 2771          | 1.513        |
| 5     | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                | 91            | 256          |
| 6     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0             | 33           |
| 7     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 0             | 0            |
| 8     | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 210           | 89           |
| 9     | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | 2             | 3            |
| 10    | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                          | <b>4.596</b>  | <b>2.521</b> |
| 11    | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                         | 0             | 0            |
| 12    | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | 4.231         | 4.415        |
| 13    | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | 351           | 502          |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>14</b>     | <b>2.397</b> |
| 15    | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 2.200         | 3.731        |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>2.186</b>  | <b>6.128</b> |
| 17    | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 0             | 0            |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>2.186</b>  | <b>6.128</b> |
| 19    | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | 5             | 5            |
| 20    | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>2.191</b>  | <b>6.133</b> |

**ETABLISSEMENT : BANK BGFI SENEGAL**  
**BILAN DATE D'ARRETE 31/12/2019**

*(en millions de francs CFA)*

| CODES<br>POSTES | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS  |               | CODES<br>POSTE | PASSIF                                             | MONTANTS NETS  |               |
|-----------------|------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                 |                                                            | 31/12/2018     | 31/12/2019    |                |                                                    | 31/12/2018     | 30/06/2019    |
| 1               | Caisse, banque centrale, CCP ....                          | 2.692          | 2.736         | 1              | Banques centrales, CCP .....                       | 0              | 0             |
| 2               | Effets publics et valeurs<br>assimilées .....              | 22.837         | 24.855        | 2              | Dettes interbancaires et<br>assimilées .....       | 21.146         | 23.303        |
| 3               | Créances interbancaires<br>et assimilées .....             | 2103           | 2.510         | 3              | Dettes à l'égard de la clientèle .....             | 66.261         | 59.855        |
| 4               | Créances sur la clientèle .....                            | 67.329         | 53.944        | 4              | Dettes représentées par un<br>titre .....          | 0              | 0             |
| 5               | Obligations et autres titres<br>à revenu fixe .....        | 0              | 0             | 5              | Autres passifs .....                               | 1.794          | 673           |
| 6               | Action et autres titres à<br>revenu variable .....         | 0              | 0             | 6              | Comptes de régularisation .....                    | 1.301          | 624           |
| 7               | Actionnaires ou associés ....                              | 0              | 0             | 7              | Provisions .....                                   | 0              | 0             |
| 8               | Autres actifs .....                                        | 2.140          | 514           | 8              | Emprunts et titres émis<br>subordonnés .....       | 0              | 0             |
| 9               | Comptes de régularisation ..                               | 645            | 306           | 9              | Capitaux propres et<br>ressources assimilées ..... | 9.662          | 3.530         |
| 10              | Participations et autres<br>titres détenus à long terme .. | 65             | 15            | 10             | Capital souscrit .....                             | 17.000         | 17.000        |
| 11              | Parts dans les Entreprises<br>liées .....                  | 0              | 50            | 11             | Primes liées au capital .....                      | 0              |               |
| 12              | Prêts subordonnés .....                                    | 0              | 0             | 12             | Réserves .....                                     | 0              | 0             |
| 13              | Immobilisations<br>incorporelles .....                     | 949            | 1.016         | 13             | Ecarts de réévaluation .....                       | 0              | 0             |
| 14              | Immobilisations<br>corporelles .....                       | 1.404          | 2.039         | 14             | Provisions réglementées .....                      | 0              | 0             |
|                 |                                                            |                |               | 15             | Report à nouveau (+/-) .....                       | 5.147          | 7.337         |
|                 |                                                            |                |               | 16             | Résultat de l'exercices (+/-) ...                  | 2.191          | 6.133         |
|                 | <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b>                               | <b>100.164</b> | <b>87.985</b> |                | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                       | <b>100.164</b> | <b>87.985</b> |

**HORS - BILAN**

**ENGAGEMENTS DONNES ..... 48.662 ..... 30.478**

**1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 38.360 ..... 10.220**

2 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 10.302 ..... 20.259

3 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

**ENGAGEMENTS REÇUS ..... 18.086 ..... 16.734**

4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 0 ..... 0

5 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 18.086 ..... 16.734

6 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

# ETABLISSEMENT : BHS DU SENEGAL

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |               |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|           |                                                                                                            | 31/12/2018    | 31/12/2019    |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 24.160        | 24.606        |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | -6.980        | -11.204       |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE.....                                                                  | 0             | 0             |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 4.308         | 5.083         |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                                                 | -494          | -535          |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 53            | -32           |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 0             | 0             |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 527           | 404           |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | -151          | -102          |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE.....</b>                                                                           | <b>21.424</b> | <b>18.220</b> |
| 11        | SUBVENTIONS D'EXPLOITATION                                                                                 |               |               |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | -11.238       | -12.466       |
| 13        | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | -1.985        | -2.149        |
| 14        | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>8.202</b>  | <b>3.605</b>  |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | -1.057        | -1.518        |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>7.144</b>  | <b>2.087</b>  |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 70            | 44            |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>7.215</b>  | <b>2.132</b>  |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | -1.990        | -451          |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>5.225</b>  | <b>1.681</b>  |

# ETABLISSEMENT : BHS DU SENEGAL

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES<br>POSTES | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS  |                | CODES<br>POSTE | PASSIF                                             | MONTANTS NETS  |                |
|-----------------|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                 |                                                            | 31/12/2018     | 31/12/2019     |                |                                                    | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1               | Caisse, banque centrale, CCP ....                          | 10.002         | 15.890         | 1              | Banques, centrales, CCP .....                      | 0              | 0              |
| 2               | Effets publics et valeurs<br>assimilées .....              | 24.542         | 20.723         | 2              | Dettes interbancaires et<br>assimilées .....       | 68.539         | 63.118         |
| 3               | Créances interbancaires<br>et assimilées .....             | 5.317          | 11.695         | 3              | Dettes à l'égard de la clientèle .....             | 256.296        | 278.661        |
| 4               | Créances sur la clientèle .....                            | 305.960        | 337.224        | 4              | Dettes représentées par un<br>titre .....          | 0              | 20.594         |
| 5               | Obligations et autres titres<br>à revenu fixe .....        | 1.140          | 2.143          | 5              | Autres passifs .....                               | 4.943          | 6.647          |
| 6               | Action et autres titres à<br>revenu variable .....         | 0              | 0              | 6              | Comptes de régularisation .....                    | 943            | 519            |
| 7               | Actionnaires ou associés ....                              | 0              | 0              | 7              | Provisions .....                                   | 1.132          | 768            |
| 8               | Autres actifs .....                                        | 15.626         | 10.264         | 8              | Emprunts et titres émis<br>subordonnés .....       | 0              | 0              |
| 9               | Comptes de régularisation ..                               | 544            | 498            | 9              | Capitaux propres et<br>ressources assimilées ..... | 46.892         | 45.423         |
| 10              | Participations et autres<br>titres détenus à long terme .. | 570            | 585            | 10             | Capital souscrit versé .....                       | 10.500         | 10.500         |
| 11              | Parts dans les entreprises<br>liées .....                  | 0              | 0              | 11             | Primes liées au capital .....                      | 0              | 0              |
| 12              | Prêts subordonnés .....                                    | 0              | 776            | 12             | Réserves .....                                     | 31.086         | 33.169         |
| 13              | Immobilisations<br>incorporelles .....                     | 1.482          | 885            | 13             | Ecarts de réévaluation .....                       | 0              | 0              |
| 14              | Immobilisation<br>corporelles .....                        | 13.562         | 15.046         | 14             | Provisions réglementées .....                      | 0              | 0              |
|                 |                                                            |                |                | 15             | Report à nouveau (+/-) .....                       | 82             | 73             |
|                 |                                                            |                |                | 16             | Résultat de l'exercice (+/-) .....                 | 5.225          | 1.681          |
|                 | <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b>                               | <b>378.745</b> | <b>415.730</b> |                | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                       | <b>378.745</b> | <b>415.730</b> |

| POSTE | HORS - BILAN                            | MONTANTS NETS |               |
|-------|-----------------------------------------|---------------|---------------|
|       |                                         | 31/12/2018    | 31/12/2019    |
|       | <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>         | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 1     | <b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....</b> | <b>79.504</b> | <b>59.566</b> |
| 2     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....            | 10.230        | 9.011         |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            | 0             | 0             |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 1     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....        | 0             | 0             |
| 2     | ENGAGEMENTS DE GARANTIE .....           | 115.107       | 119.488       |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            | 0             | 0             |

# ETABLISSEMENT : BICIS

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |               |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|           |                                                                                                            | 31/12/2019    | 31/12/2018    |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 28.170        | 24.036        |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | 5.365         | 4.772         |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE .....                                                                 | 203           | 213           |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 13.718        | 13.840        |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                | 2.681         | 2.138         |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 2.496         | 2.428         |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 0             | 0             |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 744           | 908           |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | 944           | 446           |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                          | <b>36.341</b> | <b>34.069</b> |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT                                                                               |               |               |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | 20.104        | 19.987        |
| 13        | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | 1.910         | 1.953         |
| 14        | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>14.327</b> | <b>12.129</b> |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 2.247         | 507           |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>12.080</b> | <b>12.636</b> |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 234           | 15            |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>12.314</b> | <b>12.651</b> |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | 3770          | 3.566         |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>8.544</b>  | <b>9.085</b>  |

# ETABLISSEMENT : BICIS

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES POSTES | ACTIF                                                   | MONTANTS NETS  |                | CODES POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|--------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|              |                                                         | 31/12/2018     | 31/12/2019     |             |                                                 | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1            | Caisse, banque centrale, CCP ....                       | 45.129         | 56.218         | 1           | Banques, centrales, CCP .....                   | 0              | 0              |
| 2            | Effets publics et valeurs assimilées .....              | 25.505         | 35.141         | 2           | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 27.224         | 39.147         |
| 3            | Créances interbancaires et assimilées .....             | 42.710         | 41.767         | 3           | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 370.987        | 385.663        |
| 4            | Créances sur la clientèle .....                         | 326.424        | 346.428        | 4           | Dettes représentées par un titre .....          | 0              | 0              |
| 5            | Obligations et autres titres à revenu fixe .....        | 0              | 0              | 5           | Autres passifs .....                            | 6.714          | 6.563          |
| 6            | Action et autres titres à revenu variable .....         | 0              | 0              | 6           | Comptes de régularisation .....                 | 8.562          | 9.447          |
| 7            | Actionnaires ou associés ....                           | 0              | 0              | 7           | Provisions .....                                | 2.712          | 2.824          |
| 8            | Autres actifs .....                                     | 10.106         | 7.662          | 8           | Emprunts et titres subordonnés .....            | 0              | 0              |
| 9            | Comptes de régularisation ..                            | 3.541          | 2.206          | 9           | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 47.340         | 55.884         |
| 10           | Participations et autres titres détenus à long terme .. | 464            | 502            | 10          | Capital souscrit .....                          | 10.000         | 10.000         |
| 11           | Parts dans les entreprises liées .....                  | 0              | 0              | 11          | Primes liées au capital .....                   | 0              | 0              |
| 12           | Prêts subordonnés .....                                 | 0              | 0              | 12          | Réserves .....                                  | 26.756         | 37.340         |
| 13           | Immobilisation incorporelles .....                      | 425            | 343            | 13          | Ecart de réévaluation .....                     | 0              | 0              |
| 14           | Immobilisation corporelles .....                        | 9.235          | 9.261          | 14          | Provisions réglementées .....                   | 0              | 0              |
|              |                                                         |                |                | 15          | Report à nouveau (+/-) .....                    | 1.499          | 0              |
|              |                                                         |                |                | 16          | Résultat de l'exercice (+/-) .....              | 9.085          | 8.544          |
|              | <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b>                            | <b>463.539</b> | <b>499.528</b> |             | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>463.539</b> | <b>499.528</b> |

| POSTE | HORS - BILAN                            | MONTANTS NETS  |                |
|-------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                         | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
|       | <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>         | <b>91.091</b>  | <b>79.418</b>  |
| 1     | <b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....</b> | <b>35.617</b>  | <b>19.786</b>  |
| 2     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....            | 55.474         | 59.632         |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            | 0              | 0              |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>          | <b>182.730</b> | <b>204.974</b> |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....        | 0              | 0              |
| 6     | ENGAGEMENTS DE GARANTIE .....           | 182.730        | 204.974        |
| 7     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            | 0              | 0              |

**ETABLISSEMENT : BSIC SENEGAL SA**  
**COMPTE DE RESULTAT**  
**DATE D'ARRETE 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |              |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|       |                                                                                                            | 31/12/2018    | 31/12/2019   |
| 1CR   | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 6.417         | 6.489        |
| 2CR   | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | 3.981         | 3.723        |
| 3CR   | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE .....                                                                 | 0             | 0            |
| 4CR   | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 2.638         | 1.870        |
| 5CR   | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                | 59            | 96           |
| 6CR   | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0             | 168          |
| 7CR   | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 0             | 0            |
| 8CR   | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 626           | 349          |
| 9CR   | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | 946           | 732          |
| 10    | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                          | <b>4.695</b>  | <b>4.325</b> |
| 11CR  | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT                                                                               |               |              |
| 12CR  | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | 4.693         | 4.787        |
| 13CR  | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | 656           | 630          |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>654</b>    | <b>1.092</b> |
| 15CR  | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 4.534         | 706          |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>5.188</b>  | <b>1.798</b> |
| 17CR  | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 0             | 155          |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>5.188</b>  | <b>1.643</b> |
| 19CR  | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | 5             | 5            |
| 20    | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>5.193</b>  | <b>1.648</b> |

# ETABLISSEMENT : BSIC SENEGAL SA

## BILAN 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES POSTES | ACTIF                                                   | MONTANTS NETS  |                | CODES POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|--------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|              |                                                         | 31/12/2018     | 31/12/2019     |             |                                                 | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1BA          | Caisse, banque centrale ,CCP ....                       | 2.124          | 3.578          | 1BP         | Banques centrales, CCP .....                    | 0              | 0              |
| 2BA          | Effets publics et valeurs assimilées .....              | 41.622         | 40.123         | 2BP         | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 56.688         | 46.088         |
| 3BA          | Créances interbancaires et assimilées .....             | 2.265          | 2.138          | 3BP         | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 52.792         | 62.521         |
| 4BA          | Créances sur la clientèle .....                         | 46.202         | 48.202         | 4BP         | Dettes représentées par un titre .....          | 0              | 0              |
| 5BA          | Obligations et autres titres à revenu fixe .....        | 600            | 600            | 5BP         | Autres passifs .....                            | 6.403          | 894            |
| 6BA          | Action et autres titres à revenu variable .....         | 0              | 0              | 6BP         | Comptes de régularisation .....                 | 362            | 391            |
| 7BA          | Actionnaires ou associés ....                           | 0              | 0              | 7BP         | Provisions .....                                | 746            | 336            |
| 8BA          | Autres actifs .....                                     | 8.109          | 1.033          | 8BP         | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 0              | 5.743          |
| 9BA          | Comptes de régularisation ..                            | 704            | 1.116          | 9BP         | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 5.878          | 4.230          |
| 10BA         | Participations et autres titres détenus à long terme .. | 140            | 196            | 10BP        | Capital .....                                   | 23.500         | 23.500         |
| 11BA         | Parts dans les Entreprises liées .....                  | 56             | 0              | 11BP        | Primes liées au capital .....                   | 0              | 0              |
| 12BA         | Prêts subordonnés .....                                 | 0              | 0              | 12BP        | Reserves .....                                  | 67             | 67             |
| 13BA         | Immobilisations incorporelles .....                     | 590            | 473            | 13BP        | Ecarts de réévaluation .....                    | 0              | 0              |
| 14BA         | Immobilisations corporelles .....                       | 20.457         | 22.744         | 14BP        | Provisions réglementées .....                   | 0              | 0              |
|              |                                                         |                |                | 15BP        | Report à nouveau (+/-) .....                    | 12.496         | 17.689         |
|              |                                                         |                |                | 16BP        | Résultat de l'exercice (+/-) .....              | 5.193          | 1.648          |
|              | <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b>                            | <b>122.869</b> | <b>120.203</b> |             | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>122.869</b> | <b>120.203</b> |

| POSTE      | HORS - BILAN                           | MONTANTS NETS |               |
|------------|----------------------------------------|---------------|---------------|
|            |                                        | 31/12/2018    | 31/12/2019    |
|            | <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>        | <b>61.584</b> | <b>67.292</b> |
| <b>1HB</b> | <b>ENGAGEMENT DE FINANCEMENT .....</b> | <b>35.417</b> | <b>41.541</b> |
| <b>2HB</b> | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....           | 26.167        | 25.751        |
| <b>3HB</b> | ENGAGEMENT SUR TITRES .....            | 0             | 0             |
|            | <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>         | <b>33.312</b> | <b>35.737</b> |
| <b>4HB</b> | ENGAGEMENT DE FINANCEMENT .....        | 0             | 0             |
| <b>5HB</b> | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....           | 33.312        | 35.737        |
| <b>6HB</b> | ENGAGEMENT SUR TITRES .....            | 0             | 0             |

**BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA (BNDE)  
COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS   |               |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
|           |                                                                                                            | Exercice<br>N-1 | Exercice<br>N |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 8.601           | 11.290        |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | 3.121           | 3.947         |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE.....                                                                  | 0               | 0             |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 3.829           | 3.274         |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                                                 | 519             | 933           |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0               | 0             |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 0               | 0             |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 860             | 1.180         |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | 161             | 78            |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE.....</b>                                                                           | <b>9.489</b>    | <b>10.786</b> |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT                                                                               |                 |               |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | 5.200           | 6.400         |
| 13        | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | 655             | 788           |
| 14        | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>3.666</b>    | <b>3.598</b>  |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 1.071           | 495           |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>2.564</b>    | <b>3.103</b>  |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 100             | 31            |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>2.664</b>    | <b>3.072</b>  |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | 485             | 255           |
| <b>20</b> | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>2.179</b>    | <b>2.817</b>  |

**BANQUE NATIONALE POUR LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE SA (BNDE)**  
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| CODES<br>POSTES              | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS   |                | CODES<br>POSTE | PASSIF                                             | MONTANTS NETS   |                |
|------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------|----------------|
|                              |                                                            | Exercice<br>N-1 | Exercice<br>N  |                |                                                    | Exercice<br>N-1 | Exercice<br>N  |
| 1                            | Caisse, banque centrale, CCP ....                          | 6.951           | 7.303          | 1              | Banques centrales, CCP .....                       | 28.483          | 35.361         |
| 2                            | Effets publics et valeurs<br>assimilées .....              | 20.092          | 61.605         | 2              | Dettes interbancaires et<br>assimilées .....       | 17.968          | 29.936         |
| 3                            | Créances interbancaires<br>et assimilées .....             | 21.470          | 29.624         | 3              | Dettes à l'égard de la clientèle .....             | 87.29 1         | 111.204        |
| 4                            | Créances sur la clientèle .....                            | 104.469         | 91.839         | 4              | Dettes représentées par un<br>titre .....          | 0               | 0              |
| 5                            | Obligations et autres titres<br>à revenu fixe .....        | 5.458           | 5.700          | 5              | Autres passifs .....                               | 4.695           | 3.745          |
| 6                            | Action et autres titres à<br>revenu variable .....         | 0               | 100            | 6              | Comptes de régularisation .....                    | 5.214           | 2.400          |
| 7                            | Actionnaires ou associés ....                              | 0               | 0              | 7              | Provisions .....                                   | 903             | 8              |
| 8                            | Autres actifs .....                                        | 6.457           | 5.608          | 8              | Emprunts et titres émis<br>subordonnés .....       | 0               | 0              |
| 9                            | Comptes de régularisation ..                               | 1.111           | 765            | 9              | Capitaux propres et<br>ressources assimilées ..... | 30.864          | 33.681         |
| 10                           | Participations et autres<br>titres détenus à long terme .. | 115             | 757            | 10             | Capital souscrit .....                             | 11.000          | 11.000         |
| 11                           | Parts dans les entreprises<br>liées .....                  | 0               | 0              | 11             | Primes liées au capital .....                      | 16.782          | 16.782         |
| 12                           | Prêts subordonnés .....                                    | 0               | 0              | 12             | Reserves .....                                     | 1.183           | 3.082          |
| 13                           | Immobilisations<br>incorporelles .....                     | 688             | 848            | 13             | Ecarts de réévaluation .....                       | 0               | 0              |
| 14                           | Immobilisations<br>corporelles .....                       | 8.606           | 12.186         | 14             | Provisions réglementées .....                      | 0               | 0              |
|                              |                                                            |                 |                | 15             | Report à nouveau (+/-) .....                       | -279            | 0              |
|                              |                                                            |                 |                | 16             | Résultat de l'exercice (+/-) .....                 | 2.179           | 2.817          |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b> |                                                            | <b>175.417</b>  | <b>216.335</b> |                | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                       | <b>175.417</b>  | <b>216.335</b> |

**HORS - BILAN**

|                                           |               |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>           | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....</b> | <b>85.870</b> | <b>81.568</b> |
| 2 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....            | 38.903        | 18.043        |
| 3 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            | 0             | 0             |
| <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....        | 1.300         | 1.300         |
| 6 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....            | 299.347       | 340.972       |
| 6 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            | 0             | 0             |

**ETABLISSEMENT : C.B.A.O (TOTAL)**  
**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                                          | MONTANTS NETS   |               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
|           |                                                                                                           | Exercice<br>N-1 | Exercice<br>N |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                      | 65.141          | 69.016        |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                      | 13.240          | 12.838        |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLES .....                                                               | 250             | 362           |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                              | 23.724          | 26.593        |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                               | 307             | 207           |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                             | 1.581           | 1.480         |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                  | -41             | 0             |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                             | 688             | 1.555         |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 2.653           | 2.218         |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                         | <b>75.143</b>   | <b>83.743</b> |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                        | 0               | 0             |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                    | 38.010          | 40.611        |
| 13        | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS<br>DES MMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | 2.511           | 2.542         |
| 14        | <b>RESULTA BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>34.622</b>   | <b>40.590</b> |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                                      | 3.030           | 4.460         |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                      | <b>31.592</b>   | <b>36.130</b> |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                         | 8               | 140           |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                         | <b>31.600</b>   | <b>36.270</b> |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                            | 8.540           | 9.585         |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                 | <b>23.060</b>   | <b>26.685</b> |

# ETABLISSEMENT : C.B.A.O (TOTAL)

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES POSTES | ACTIF                                                   | MONTANTS NETS    |                  | CODES POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS    |                  |
|--------------|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
|              |                                                         | Exercice N-1     | Exercice N       |             |                                                 | Exercice N-1     | Exercice N       |
| 1            | Caisse, banque centrale, CCP ....                       | 81.413           | 100.715          | 1           | Banques, centrales, CCP .....                   | 0                | 0                |
| 2            | Effets publics et valeurs assimilées .....              | 81.087           | 112.210          | 2           | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 36.750           | 10.633           |
| 3            | Créances interbancaires et assimilées .....             | 54.780           | 27.681           | 3           | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 822.659          | 924.186          |
| 4            | Créances sur la clientèle .....                         | 720.254          | 779.626          | 4           | Dettes représentées par un titre .....          | 0                | 0                |
| 5            | Obligations et autres titres à revenu fixe .....        | 10.076           | 3.074            | 5           | Autres passifs .....                            | 24.684           | 15.820           |
| 6            | Action et autres titres à revenu variable .....         | 23.824           | 24.070           | 6           | Comptes de régularisation .....                 | 21.034           | 14.618           |
| 7            | Actionnaires ou associés ....                           | 0                | 0                | 7           | Provisions .....                                | 9.414            | 9.840            |
| 8            | Autres actifs .....                                     | 24.936           | 12.693           | 8           | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 14.859           | 13.657           |
| 9            | Comptes de régularisation ..                            | 550              | 1.584            | 9           | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 99.568           | 110.223          |
| 10           | Participations et autres titres détenus à long terme .. | 200              | 200              | 10          | Capital souscrit .....                          | 11.450           | 11.450           |
| 11           | Parts dans les entreprises liées .....                  | 3.208            | 2.825            | 11          | Primes liées au capital .....                   | 11.300           | 11.300           |
| 12           | Prêts subordonnés .....                                 | 0                | 0                | 12          | Réserves .....                                  | 56.257           | 60.787           |
| 13           | Immobilisations incorporelles .....                     | 954              | 911              | 13          | Ecarts de réévaluation .....                    | 0                | 0                |
| 14           | Immobilisations corporelles .....                       | 27.686           | 33.388           | 14          | Provisions réglementées .....                   | 0                | 0                |
|              |                                                         |                  |                  | 15          | Report à nouveau (+/-) .....                    | -2.499           | 0                |
|              |                                                         |                  |                  | 16          | Résultat de l'exercices (+/-) ..                | 23.060           | 26.685           |
| 15           | <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b>                            | <b>1.028.968</b> | <b>1.098.977</b> | 17          | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>1.028.968</b> | <b>1.098.977</b> |

### HORS - BILAN

|                                    |         |         |
|------------------------------------|---------|---------|
| ENGAGEMENTS DONNES .....           | 155.101 | 174.273 |
| 1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 14.821  | 61.265  |
| 2 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 140.280 | 113.008 |
| 3 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0       | 0       |
| ENGAGEMENTS REÇUS .....            | 316.092 | 360.253 |
| 4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 0       | 0       |
| 5 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 316.092 | 360.253 |
| 6 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0       | 0       |

**CORIS BANK INTERNATIONAL SN**  
**COMPTE DE RESULTAT**  
**ARRETE : 31/12/2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |              |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|       |                                                                                                            | 01/04/2019    | 31/12/2019   |
| 1     | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       |               | 6.206        |
| 2     | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       |               | -1.625       |
| 3     | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLES .....                                                                | -             | 0            |
| 4     | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               |               | 4.120        |
| 5     | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                |               | -174         |
| 6     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              |               | -102         |
| 7     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 0             | 0            |
| 8     | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              |               | 24           |
| 9     | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               |               | 0            |
| 10    | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                          |               | <b>8.449</b> |
| 11    | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                         | 0             | 0            |
| 12    | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     |               | -3.409       |
| 13    | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... |               | -294         |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  |               | <b>4.746</b> |
| 15    | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       |               | -476         |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       |               | <b>4.270</b> |
| 17    | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          |               | 0            |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          |               | <b>4.270</b> |
| 19    | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             |               | -1.192       |
| 20    | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  |               | <b>3.078</b> |

## CORIS BANK INTERNATIONAL SN

## BILAN

ARRETE : 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| CODES POSTES             | ACTIF                                            | MONTANTS NETS |                | CODES POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS |                |
|--------------------------|--------------------------------------------------|---------------|----------------|-------------|-------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                          |                                                  | 01/04/2019    | 31/12/2019     |             |                                                 | 01/04/2019    | 31/12/2019     |
| 1                        | Caisse banque centrale, CCP .....                | 7.375         | 6.136          | 1           | Banques centrales, CCP .....                    | 0             | 0              |
| 2                        | Effets publics et valeurs assimilées .....       | 0             | 0              | 2           | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 32.565        | 23.842         |
| 3                        | Créances interbancaires et assimilées .....      | 5.218         | 2.265          | 3           | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 30.773        | 128.012        |
| 4                        | Créances sur la clientèle .....                  | 46.617        | 130.097        | 4           | Dettes représentées par un titre .....          | 0             | 0              |
| 5                        | Obligations et autres titres à revenu fixe ..... | 16.453        | 42.749         | 5           | Autres passifs .....                            | 5.833         | 3.405          |
| 6                        | Action et autres titres à revenu variable .....  | 0             | 0              | 6           | Comptes de régularisation .....                 | 2.095         | 7.029          |
| 7                        | Actionnaires ou associés ....                    | 0             | 0              | 7           | Provisions .....                                | 109           | 268            |
| 8                        | Autres actifs .....                              | 5.095         | 3.213          | 8           | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 0             | 0              |
| 9                        | Comptes de régularisation ..                     | 240           | 95             | 9           | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 10.500        | 23.078         |
| 10                       | Participations et autres .....                   | 15            | 15             | 10          | Capital souscrit .....                          | 10.500        | 20.000         |
| 11                       | Parts dans les Entreprises liées .....           | 0             | 0              | 11          | Primes liées au capital .....                   | 0             | 0              |
| 12                       | Prêts subordonnés .....                          | 0             | 0              | 12          | Réserves .....                                  | 0             | 0              |
| 13                       | Immobilisations incorporelles .....              | 221           | 217            | 13          | Ecart de réévaluation .....                     | 0             | 0              |
| 14                       | Immobilisations corporelles .....                | 641           | 847            | 14          | Provisions réglementées .....                   | 0             | 0              |
|                          |                                                  |               |                | 15          | Report à nouveau (+/-) .....                    | 0             | 0              |
|                          |                                                  |               |                | 16          | Résultat de l'exercice (+/-) .....              |               | 3.078          |
| <b>TOTAL ACTIF .....</b> |                                                  | <b>81.875</b> | <b>185.634</b> |             | <b>TOTAL PASSIF .....</b>                       | <b>81.875</b> | <b>185.634</b> |

## HORS - BILAN

ENGAGEMENTS DONNES..... 11.953 ..... 62.137

1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 679 ..... 44.192

2 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 11.274 ..... 17.943

3 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

ENGAGEMENTS REÇUS ..... 33.710 ..... 35.699

4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 0 ..... 0

5 ENGAGEMENTS DE GARANTIE ..... 33.710 ..... 35.699

6 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

**ETABLISSEMENT FBN BANK SENEGAL**  
**COMPTE DE RESULTAT**  
**ARRETE : 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |              |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|       |                                                                                                            | 12/31/2018    | 12/31/2019   |
| 1     | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 1.905         | 2.167        |
| 2     | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | -631          | -607         |
| 3     | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLES .....                                                                | 0             | 0            |
| 4     | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 1.372         | 1.491        |
| 5     | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                                                 | -239          | -102         |
| 6     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0             | 56           |
| 7     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 79            | 0            |
| 8     | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 70            | 39           |
| 9     | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | -81           | 0            |
| 10    | <b>PRODUITS NET BANCAIRE .....</b>                                                                         | <b>2.475</b>  | <b>3.044</b> |
| 11    | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                         | 0             | 0            |
| 12    | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | -2.347        | -2.715       |
| 13    | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | -269          | -207         |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>-141</b>   | <b>122</b>   |
| 15    | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 234           | 76           |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>93</b>     | <b>198</b>   |
| 17    | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES (+/-) .....                                                    | 1             | 0            |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>94</b>     | <b>198</b>   |
| 19    | IMPÔTS SUR LE BENEFICE .....                                                                               | -5            | -5           |
| 20    | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>89</b>     | <b>193</b>   |

**ETABLISSEMENT FBN BANQUE**  
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| CODES<br>POSTES | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS |               | CODES<br>POSTE | PASSIF                                             | MONTANTS NETS |               |
|-----------------|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                 |                                                            | 12/31/2018    | 12/31/2019    |                |                                                    | 12/31/2018    | 12/31/2019    |
| 1               | Caisse, banque centrale, CCP ....                          | 1.307         | 1.851         | 1              | Banques centrales, CCP .....                       | 0             | 0             |
| 2               | Effets publics et valeurs<br>assimilées .....              | 20.943        | 13.885        | 2              | Dettes interbancaires et<br>assimilées .....       | 5.574         | 55            |
| 3               | Créances interbancaires<br>et assimilées .....             | 5.280         | 5.625         | 3              | Dettes à l'égard de la clientèle .....             | 18.146        | 17.386        |
| 4               | Créances sur la clientèle .....                            | 6.701         | 6.338         | 4              | Dettes représentées par un<br>titre .....          | 0             | 0             |
| 5               | Obligations et autres titres<br>à revenu fixe .....        | 0             | 0             | 5              | Autres passifs .....                               | 445           | 1.295         |
| 6               | Action et autres titres à<br>revenu variable .....         | 0             | 0             | 6              | Comptes de régularisation .....                    | 639           | 285           |
| 7               | Actionnaires ou associés ....                              | 0             | 0             | 7              | Provisions .....                                   | 0             | 0             |
| 8               | Autres actifs .....                                        | 305           | 798           | 8              | Emprunts et titres émis<br>subordonnés .....       | 0             | 0             |
| 9               | Comptes de régularisation ..                               | 83            | 193           | 9              | Capitaux propres et<br>ressources assimilées ..... | 0             | 0             |
| 10              | Participations et autres<br>titres détenus à long terme .. | 15            | 15            | 10             | Capital souscrit .....                             | 13.265        | 13.265        |
| 11              | Parts dans les Entreprises<br>liées .....                  | 0             | 0             | 11             | Primes liées au capital .....                      | 3             | 3             |
| 12              | Prêts subordonnés .....                                    | 0             | 0             | 12             | Réserves .....                                     | 0             | 0             |
| 13              | Immobilisations<br>incorporelles .....                     | 109           | 99            | 13             | Ecart de réévaluation .....                        | 0             | 0             |
| 14              | Immobilisations<br>corporelles .....                       | 775           | 1.126         | 14             | Provisions réglementées .....                      | 0             | 0             |
|                 |                                                            |               |               | 15             | Report à nouveau (+/-) .....                       | -2.643        | -2552         |
|                 |                                                            |               |               | 16             | Résultat de l'exercices (+/-) .....                | 89            | 193           |
|                 | <b>TOTAL DE L'ACTIF ...</b>                                | <b>35.518</b> | <b>29.930</b> |                | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                       | <b>35.518</b> | <b>29.930</b> |

**HORS - BILAN**

|                                    |          |          |
|------------------------------------|----------|----------|
| <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>    | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 109      | 316      |
| 2 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 0        | 706      |
| 3 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 6.214    | 0        |
| <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> |
| 4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 0        | 0        |
| 5 ENGAGEMENTS DE GARANTIE .....    | 8.188    | 10.260   |
| 6 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 6.700    | 6.386    |

# ETABLISSEMENT : BANQUE ISLAMIQUE SENEGAL

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES<br>POSTES | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS  |                | CODES<br>POSTES | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|-----------------|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                 |                                                            | 31-12-2018     | 31-12-2019     |                 |                                                 | 31-12-2018     | 31-12-2019     |
| 1               | CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP .....                         | 7.563          | 23.270         | 1               | CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP .....              | 0              | 146            |
| 2               | EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES .....                 | 0              | 32.730         | 2               | DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES .....       | 18.653         | 33.367         |
| 3               | CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES .....                | 10.114         | 4.504          | 3               | DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE .....          | 294.439        | 280.335        |
| 4               | CREANCES SUR LA CLIENTELE .....                            | 287.646        | 292.192        | 4               | DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE .....          | 0              | 0              |
| 5               | OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE .....           | 0              | 0              | 5               | AUTRES PASSIFS .....                            | 2.976          | 3.006          |
| 6               | ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE .....           | 0              | 0              | 6               | COMPTES DE REGULARISATION .....                 | 6.546          | 7.767          |
| 7               | ACTIONNAIRES OU ASSOCIES .....                             | 0              | 0              | 7               | PROVISIONS .....                                | 1.087          | 887            |
| 8               | AUTRES ACTIFS .....                                        | 1.167          | 3.111          | 8               | EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES .....       | 0              | 0              |
| 9               | COMPTES DE REGULARISATION .....                            | 7.947          | 1.917          | 9               | CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES ..... | 39.542         | 43.767         |
| 10              | PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME ..... | 38.972         | 16             | 10              | CAPITAL SOUSCRIT .....                          | 20.000         | 20.000         |
| 11              | PART DANS LES ENTREPRISES LIEES .....                      | 0              | 0              | 11              | PRIMES LIEES AU CAPITAL .....                   | 0              | 0              |
| 12              | PRETS SUBORDONNES .....                                    | 0              | 0              | 12              | RESERVES .....                                  | 8.472          | 13.045         |
| 13              | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES .....                        | 119            | 123            | 13              | ECART DE REEVALUATION .....                     | 18             | 18             |
| 14              | IMMOBILISATIONS CORPORELLES .....                          | 9.715          | 11.412         | 14              | PROVISIONS REGLEMENTEES .....                   | 0              | 0              |
|                 |                                                            |                |                | 15              | REPORT A NOUVEAU .....                          | 4.478          | 4.478          |
|                 |                                                            |                |                | 16              | RESULTAT DE L'EXERCICE .....                    | 6.574          | 6.226          |
|                 | <b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>                              | <b>363.243</b> | <b>369.275</b> |                 | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>363.243</b> | <b>369.275</b> |

# ETABLISSEMENT : BANQUE ISLAMIQUE SENEGAL

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES<br>POSTES | PRODUITS/CHARGES                                                                                                        | MONTANTS NETS |               | CODES<br>POSTE | HORS BILAN                | MONTANTS NETS  |                |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|
|                 |                                                                                                                         | 31-12-2018    | 31-12-2019    |                |                           | 31-12-2018     | 31-12-2019     |
| 1               | MARGES FINANCIERES<br>ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 16.356        | 19.609        |                | <b>ENGAGEMENTS DONNES</b> | <b>87.851</b>  | <b>79.896</b>  |
| 2               | PERTES FINANCIERES ET<br>CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | (8.867)       | (9.953)       | 1              | ENGAGEMENTS DE            |                |                |
| 3               | REVENUS DES TITRES<br>A REVENU VARIABLE .....                                                                           |               |               |                | FINANCEMENT               | 9.456          | 5.807          |
| 4               | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                                            | 3.732         | 4.355         | 2              | ENGAGEMENTS DE            |                |                |
| 5               | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                             | 0             | 0             |                | GARANTIE                  | 78.395         | 74.089         |
| 6               | GAIN OU PERTE NETS<br>SUR OPERATION DES<br>PORTEFEUILLES DE<br>NEGOCIATION .....                                        | 0             | 931           | 3              | ENGAGEMENTS SUR TITRES    | 0              | 0              |
| 7               | GAIN OU PERTE NETS SUR<br>OPERATIONS DES<br>PORTEFEUILLES DE<br>PLACEMENT ET ASSIMILES .....                            | 2.405         | 2.078         |                | <b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>  | <b>242.694</b> | <b>279.820</b> |
| 8               | AUTRES PRODUITS<br>D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                                        | 3.420         | 2.013         | 1              | ENGAGEMENTS DE            |                |                |
| 9               | AUTRES CHARGES<br>D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                                         | (568)         | (131)         |                | FINANCEMENT               |                |                |
| 10              | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                                       | <b>16.478</b> | <b>18.902</b> | 2              | ENGAGEMENTS DE            |                |                |
| 11              | SUBVENTION<br>D'INVESTISSEMENT                                                                                          |               |               |                | GARANTIE                  | 242.694        | 279.820        |
| 12              | CHARGES GENERALES<br>D'EXPLOITATION DOTATION<br>AUX AMORTISSEMENTS<br>ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS ..... | (8.393)       | (9.979)       | 3              | ENGAGEMENTS SUR TITRES    | 0              | 0              |
| 13              | INCORPORELLES ET<br>CORPORELLES .....                                                                                   | (681)         | (728)         |                |                           |                |                |
| 14              | <b>RESULTAT BRUT<br/>D'EXPLOITATION .....</b>                                                                           | <b>7.404</b>  | <b>8.195</b>  |                |                           |                |                |
| 15              | COÛT DU RISQUE .....                                                                                                    | 1.257         | 166           |                |                           |                |                |
| 16              | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                                    | <b>8.661</b>  | <b>8.361</b>  |                |                           |                |                |
| 17              | GAINS OU PERTES NETS<br>SUR ACTIF IMMOBILISE .....                                                                      | 0             | 50            |                |                           |                |                |
| 18              | <b>RESULTAT AVANT IMPOT .....</b>                                                                                       | <b>8.661</b>  | <b>8.411</b>  |                |                           |                |                |
| 19              | IMPOTS SUR LES BENEFICES .....                                                                                          | (2.087)       | (2.185)       |                |                           |                |                |
| 20              | <b>RESULTAT NET .....</b>                                                                                               | <b>6.574</b>  | <b>6.226</b>  |                |                           |                |                |

# ETABLISSEMENT : SGBS

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |               |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|           |                                                                                                            | 31/12/2018    | 31/12/2019    |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 44.160        | 59.782        |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | 12.184        | 13.342        |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE .....                                                                 | 268           | 225           |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 14.412        | 26.529        |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES) .....                                                                                | 597           | 4.173         |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0             | 3.604         |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 13.421        | 0             |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 18.227        | 6.669         |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | 4.205         | 293           |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                                          | <b>73.502</b> | <b>79.001</b> |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT                                                                               |               |               |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | 40.646        | 43.269        |
| 13        | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | 2.457         | 2.375         |
| 14        | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>30.399</b> | <b>33.358</b> |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 7.728         | 2.052         |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>22.671</b> | <b>31.306</b> |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 116           | -67           |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>22.787</b> | <b>31.239</b> |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | 5.072         | 9.242         |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>17.715</b> | <b>21.997</b> |

# ETABLISSEMENT : SGBS

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES POSTES | ACTIF                                                   | MONTANTS NETS  |                | CODES POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|--------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|              |                                                         | 31/12/2018     | 31/12/2019     |             |                                                 | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1            | Caisse, banque centrale, CCP ....                       | 66.857         | 50.203         | 1           | Banques, centrales, CCP .....                   | 0              | 0              |
| 2            | Effets publics et valeurs assimilées .....              | 0              | 0              | 2           | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 37.264         | 42.078         |
| 3            | Créances interbancaires et assimilées .....             | 30.743         | 25.511         | 3           | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 771.250        | 801.792        |
| 4            | Créances sur la clientèle .....                         | 604.658        | 673.354        | 4           | Dettes représentées par un titre .....          | 0              | 0              |
| 5            | Obligations et autres titres à revenu fixe .....        | 185.733        | 182.570        | 5           | Autres passifs .....                            | 10.872         | 12.064         |
| 6            | Action et autres titres à revenu variable .....         | 0              | 0              | 6           | Comptes de régularisation .....                 | 14.992         | 12.396         |
| 7            | Actionnaires ou associés ....                           | 0              | 0              | 7           | Provisions .....                                | 17.976         | 12.399         |
| 8            | Autres actifs .....                                     | 1.475          | 2.219          | 8           | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 0              | 0              |
| 9            | Comptes de régularisation ..                            | 14.881         | 13.281         | 9           | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 77.976         | 94.662         |
| 10           | Participations et autres titres détenus à long terme .. | 301            | 385            | 10          | Capital souscrit .....                          | 10.000         | 10.000         |
| 11           | Parts dans les entreprises liées .....                  | 210            | 210            | 11          | Primes liées au capital .....                   | 0              | 0              |
| 12           | Prêts subordonnés .....                                 | 0              | 0              | 12          | Réserves .....                                  | 51.475         | 63.371         |
| 13           | Immobilisation incorporelles .....                      | 1.616          | 2.825          | 13          | Ecarts de réévaluation .....                    | 0              | 0              |
| 14           | Immobilisation corporelles .....                        | 23.856         | 24.833         | 14          | Provisions réglementées .....                   | 0              | 0              |
|              |                                                         |                |                | 15          | Report à nouveau (+/-) .....                    | -1.214         | -705           |
|              |                                                         |                |                | 16          | Résultat de l'exercice (+/-) .....              | 17.715         | 21.997         |
| 15           | <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b>                            | <b>930.330</b> | <b>975.391</b> | 17          | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>930.330</b> | <b>975.391</b> |

| POSTE | HORS - BILAN                            | MONTANTS NETS  |                |
|-------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                         | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
|       | <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>         | <b>341.995</b> | <b>373.199</b> |
| 1     | <b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....</b> | <b>25.232</b>  | <b>66.901</b>  |
| 2     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....            | 316.763        | 306.298        |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            | 0              | 0              |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>          | <b>923.422</b> | <b>836.883</b> |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT .....        | 0              | 0              |
| 6     | ENGAGEMENTS DE GARANTIE .....           | 923.422        | 836.883        |
| 7     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....            | 0              | 0              |

# ETABLISSEMENT : BANQUE DE DAKAR

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                         | Notes<br>annexes | MONTANTS NETS |              |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|--------------|
|           |                                                                                          |                  | 31/12/2019    | 31/12/2018   |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                     |                  | 12.840        | 10.327       |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                     |                  | -5.447        | -4.019       |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE.....                                                |                  | 0             | 0            |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                             |                  | 2.793         | 3.054        |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                               |                  | -156          | -151         |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES<br>PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION .....            |                  | -5            | 454          |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES<br>PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES ..... |                  | 285           | 207          |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                            |                  | 3             | 5            |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                             |                  | -42           | -14          |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE.....</b>                                                         |                  | <b>10.281</b> | <b>9.863</b> |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                       |                  | 0             | 0            |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                   |                  | -6.809        | -6.673       |
| 13        | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES.....                                        |                  | -466          | -348         |
| 14        | <b>RESULTA BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                 |                  | <b>3.006</b>  | <b>2.842</b> |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                     | 4.19             | -673          | -34          |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                     |                  | <b>2.333</b>  | <b>2.808</b> |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                        |                  | 11            | 6            |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                        |                  | <b>2.344</b>  | <b>2.814</b> |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                           |                  | -5            | -5           |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                |                  | <b>2.339</b>  | <b>2.809</b> |

# ETABLISSEMENT : BANQUE DE DAKAR

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES POSTES | ACTIF                                                   | Notes an-nexes | MONTANTS NETS  |                | CODES POSTES | PASSIF                                          | Notes An-nexes | MONTANTS NETS  |                |
|--------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|              |                                                         |                | 31/12/ 2019    | 31/12/ 2018    |              |                                                 |                | 31/12/ 2019    | 31/12/ 2018    |
| 1            | Caisse, banque centrale, CCP .....                      | 4.4            | 23.650         | 14.763         | 1            | Banque centrale, CCP .....                      |                | 17.288         | 32.488         |
| 2            | Effets publics et valeurs assimilées .....              | 4.6            | 26.510         | 32.687         | 2            | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 4.9            | 24.215         | 22.274         |
| 3            | Créances interbancaires et assimilées .....             | 4.4            | 6.326          | 15.071         | 3            | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 4.10           | 98.657         | 96.326         |
| 4            | Créances sur la clientèle .....                         | 4.5            | 99.558         | 111.325        | 4            | Dettes représentées par un titre .....          | 0              | 0              |                |
| 5            | Obligations et autres titres à revenu fixe .....        |                | 0              | 0              | 5            | Autres passifs .....                            | 5.792          | 958            |                |
| 6            | Actions et autres titres à revenu variable .....        |                | 0              | 0              | 6            | Comptes de régularisation .....                 | 1.469          | 6.519          |                |
| 7            | Actionnaires ou associés .....                          |                | 0              | 0              | 7            | Provisions .....                                | 0              | 0              |                |
| 8            | Autres actifs .....                                     |                | 10.899         | 3.113          | 8            | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 0              | 0              |                |
| 9            | Comptes de régularisation .....                         |                | 394            | 202            | 9            | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 4.13           | 23.242         | 20.903         |
| 10           | Participations et autres titres détenus à long terme .. | 4.7            | 15             | 15             | 10           | Capital souscrit .....                          |                | 22.000         | 22.000         |
| 11           | Parts dans les entreprises liées .....                  |                | 0              | 0              | 11           | Primes liées au capital .....                   | 0              | 0              |                |
| 12           | Prêts subordonnés .....                                 |                | 0              | 0              | 12           | Réserves .....                                  | 0              | 0              |                |
| 13           | Immobilisations incorporelles .....                     | 4.8            | 91             | 1              | 13           | Ecarts de réévaluation .....                    | 0              | 0              |                |
| 14           | Immobilisations corporelles .....                       | 4.8            | 3.220          | 2.291          | 14           | Provisions réglementées .....                   | 0              | 0              |                |
|              |                                                         |                |                |                | 15           | Report à nouveau (+/-) .....                    | -1.097         | -3.906         |                |
|              |                                                         |                |                |                | 16           | Résultat de l'exercice (+/-) .....              | 2.339          | 2.809          |                |
|              | <b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>                           |                | <b>170.663</b> | <b>179.468</b> |              | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    |                | <b>170.663</b> | <b>179.468</b> |

### HORS - BILAN

ENGAGEMENTS DONNES ..... 4.17 ..... 29.063 ..... 44.669

1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 16.701 ..... 27.666

2 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 12.362 ..... 17.003

3 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

ENGAGEMENTS REÇUS ..... 4.17 .... 103.730 ..... 91.936

4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 0 ..... 0

5 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 103.730 ..... 91.936

6 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

**ETABLISSEMENT BRM SN**  
**COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |                |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|       |                                                                                                            | 31/12/2018    | 31/12/2019     |
| 1     | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 21.990        | 17.757         |
| 2     | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | -13.985       | -16.420        |
| 3     | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLES .....                                                                | 5             | 0              |
| 4     | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 813           | 2.186          |
| 5     | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                                                 | -949          | -136           |
| 6     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | -105          | -77            |
| 7     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES.....                    | 0             | 0              |
| 8     | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 787           | 140            |
| 9     | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | -326          | -1.791         |
| 10    | <b>PRODUIT NET BANCAIRE.....</b>                                                                           | <b>8.230</b>  | <b>1.659</b>   |
| 11    | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT.....                                                                          | 0             | 0              |
| 12    | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | 4.428         | 5.125          |
| 13    | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | 332           | 284            |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>3.470</b>  | <b>-3.750</b>  |
| 15    | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 5.625         | 56.805         |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>-2.155</b> | <b>-60.555</b> |
| 17    | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 0             | 1              |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>-2.155</b> | <b>-60.554</b> |
| 19    | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | 5             | 5              |
| 20    | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>-2.160</b> | <b>-60.559</b> |

**ETABLISSEMENT BRM SN**  
**BILAN AU 31/12/2019**

*(en millions de francs CFA)*

| CODES<br>POSTES | ACTIF                                               | MONTANTS NETS  |                | CODES<br>POSTE | PASSIF                                             | MONTANTS NETS  |                |
|-----------------|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                 |                                                     | 31/12/2018     | 31/12/2019     |                |                                                    | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1               | Caisse, banque centrale, CCP ....                   | 2.304          | 560            | 1              | Banques centrales, CCP .....                       | 3.128          | 1.549          |
| 2               | Effets publics et valeurs<br>assimilées .....       | 171.713        | 141.210        | 2              | Dettes interbancaires et<br>assimilées .....       | 261.746        | 201.440        |
| 3               | Créances interbancaires<br>et assimilées .....      | 18.915         | 4.525          | 3              | Dettes à l'égard de la clientèle .....             | 134.394        | 111.473        |
| 4               | Créances sur la clientèle .....                     | 225.545        | 155.259        | 4              | Dettes représentées par un<br>titre .....          | 8.585          | 27.087         |
| 5               | Obligations et autres titres<br>à revenu fixe ..... | 0              | 0              | 5              | Autres passifs .....                               | 905            | 701            |
| 6               | Action et autres titres à<br>revenu variable .....  | 570            | 570            | 6              | Comptes de régularisation .....                    | 4.490          | 2.492          |
| 7               | Actionnaires ou associés ....                       | 0              | 0              | 7              | Provisions .....                                   | 0              | 11.258         |
| 8               | Autres actifs .....                                 | 9.220          | 6.020          | 8              | Emprunts et titres émis<br>subordonnés .....       | 0              | 0              |
| 9               | Comptes de régularisation ..                        | 3.066          | 1.801          | 9              | Capitaux propres et<br>ressources assimilées ..... | 23.498         | -37.062        |
| 10              | Participations et autres .....                      | 1.217          | 17             | 10             | Capital souscrit .....                             | 16.000         | 16.000         |
| 11              | Parts dans les Entreprises<br>liées .....           | 50             | 50             | 11             | Primes liées au capital .....                      | 0              | 0              |
| 12              | Prêts subordonnés .....                             | 0              | 0              | 12             | Réserves .....                                     | 4.983          | 4.983          |
| 13              | Immobilisations<br>incorporelles .....              | 4              | 25             | 13             | Ecarts de réévaluation .....                       | 0              | 0              |
| 14              | Immobilisations<br>corporelles .....                | 4.142          | 8.901          | 14             | Provisions réglementées .....                      | 0              | 0              |
|                 |                                                     |                |                | 15             | Report à nouveau (+/-) .....                       | 4.675          | 2.514          |
|                 |                                                     |                |                | 16             | Résultat de l'exercices (+/-) ..                   | -2.160         | -60.559        |
|                 | <b>TOTAL ACTIF .....</b>                            | <b>436.746</b> | <b>318.938</b> |                | <b>TOTAL PASSIF .....</b>                          | <b>436.746</b> | <b>318.938</b> |

**HORS - BILAN**

**ENGAGEMENTS DONNES.....335.932 ..... 339.498**

1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... **2.000 ..... 2.000**

2 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 333.932 ..... 337.498

3 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

**ENGAGEMENTS REÇUS .....32.841 ..... 20.093**

4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 2.022 ..... 1.087

5 ENGAGEMENTS DE GARANTIE ..... 30.819 ..... 19.006

6 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

**ETABLISSEMENT CITIBANK**  
**COMPTE DE RESULTAT**  
**ARRETE : 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| POSTE | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS |              |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|       |                                                                                                            | 12/31/2018    | 12/31/2019   |
| 1     | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 3.416         | 3.607        |
| 2     | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | (130)         | (210)        |
| 3     | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLES .....                                                                | 0             | 0            |
| 4     | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 1.765         | 2.324        |
| 5     | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                                                 | 0             | 0            |
| 6     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0             | 0            |
| 7     | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 2.402         | 2.716        |
| 8     | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 362           | 1.578        |
| 9     | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | (154)         | (187)        |
| 10    | <b>PRODUITS NET BANCAIRE .....</b>                                                                         | <b>7.661</b>  | <b>9.827</b> |
| 11    | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                         | 0             | 0            |
| 12    | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | (3.865)       | (4.973)      |
| 13    | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | (102)         | (119)        |
| 14    | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>3.694</b>  | <b>4.735</b> |
| 15    | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | (1.670)       | 1.587        |
| 16    | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>2.024</b>  | <b>6.322</b> |
| 17    | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 17            | (0)          |
| 18    | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>2.041</b>  | <b>6.322</b> |
| 19    | IMPÔTS SUR LES BENEFICES.....                                                                              | (610)         | 1.907)       |
| 20    | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>1.431</b>  | <b>4.415</b> |

**ETABLISSEMENT CITIBANK**  
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**

*(en millions de francs CFA)*

| CODES<br>POSTES             | ACTIF                             | MONTANTS NETS  |                | CODES<br>POSTE | PASSIF                                 | MONTANTS NETS  |                |
|-----------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------|----------------|----------------|
|                             |                                   | 12/31/2018     | 12/31/2019     |                |                                        | 12/31/2018     | 12/31/2019     |
| 1                           | Caisse, banque centrale, CCP .... | 37.509         | 38.748         | 2              | Dettes interbancaires et               |                |                |
| 2                           | Effets publics et valeurs         |                |                |                | assimilées .....                       | 4.886          | 2.168          |
|                             | assimilées .....                  | 914            | 8.165          | 3              | Dettes à l'égard de la clientèle ..... | 75.695         | 83.404         |
| 3                           | Créances interbancaires           |                |                | 5              | Autres passifs .....                   | 4.862          | 7.597          |
|                             | et assimilées .....               | 8.735          | 11.009         | 6              | Comptes de régularisation .....        | 2.403          | 203            |
| 4                           | Créances sur la clientèle .....   | 57.060         | 55.997         | 7              | Provisions .....                       | 1.728          | 141            |
| 8                           | Autres actifs .....               | 266            | 554            | 9              | Capitaux propres et                    |                |                |
| 9                           | Comptes de régularisation ..      | 2.931          | 86             |                | ressources assimilées .....            | 18.151         | 21.350         |
| 10                          | Participations et autres          |                |                | 10             | Capital souscrit .....                 | 15.049         | 15.049         |
|                             | titres détenus à long terme ..    | 25             | 25             | 12             | Réserves .....                         | 1.671          | 1.886          |
| 13                          | Immobilisations                   |                |                | 16             | Résultat de l'exercices (+/-) ...      | 1.431          | 4.415          |
|                             | incorporelles .....               | 1              | 0              |                |                                        |                |                |
| 14                          | Immobilisations                   |                |                |                |                                        |                |                |
|                             | corporelles .....                 | 284            | 278            |                |                                        |                |                |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF ...</b> |                                   | <b>107.725</b> | <b>114.863</b> |                | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>           | <b>107.725</b> | <b>114.863</b> |

**HORS - BILAN**

**ENGAGEMENTS DONNES ..... 13.005 ..... 14.291**

1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 781 ..... 571

2 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 12.224 ..... 73.720

3 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

**ENGAGEMENTS REÇUS ..... 33.354 ..... 27.628**

4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 0 ..... 0

5 ENGAGEMENTS DE GARANTIE ..... 33.354 ..... 27.628

6 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

# ETABLISSEMENT : CREDIT DU SENEGAL

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                                           | MONTANTS NETS          |                        |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|           |                                                                                                            | Exercice<br>31/12/2018 | Exercice<br>31/12/2019 |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                                       | 9.713                  | 11.873                 |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                                       | 2.018                  | 2.480                  |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE.....                                                                  | 720                    | 473                    |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                                               | 2.212                  | 2.211                  |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                                                 | 38                     | 95                     |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....                              | 0                      | 106                    |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES .....                   | 0                      | 411                    |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                              | 901                    | 589                    |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                                               | 469                    | 231                    |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE.....</b>                                                                           | <b>11.021</b>          | <b>12.857</b>          |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                                         | 0                      | 0                      |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                                     | 5.428                  | 6.032                  |
| 13        | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS<br>DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES ..... | 568                    | 583                    |
| 14        | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                  | <b>5.025</b>           | <b>6.242</b>           |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                                       | 631                    | -396                   |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                                       | <b>4.394</b>           | <b>6.638</b>           |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                                          | 24                     | 69                     |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                                          | <b>4.418</b>           | <b>6.707</b>           |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                                             | 906                    | 1.499                  |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                                                  | <b>3.512</b>           | <b>5.208</b>           |

# ETABLISSEMENT : CREDIT DU SENEGAL

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES<br>POSTES | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS  |                | CODES<br>POSTES | PASSIF                                             | MONTANTS NETS  |                |
|-----------------|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                 |                                                            | 31/12/2018     | 31/12/2019     |                 |                                                    | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1               | Caisse, banque centrale, CCP ....                          | 13.303         | 16.507         | 1               | Banque centrale, CCP .....                         | 0              | 0              |
| 2               | Effets publics et valeurs<br>assimilées .....              | 36.104         | 43.980         | 2               | Dettes interbancaires et<br>assimilées .....       | 28.054         | 30.388         |
| 3               | Créances interbancaires<br>et assimilées .....             | 5.627          | 7.719          | 3               | Dettes à l'égard de la clientèle .....             | 147.050        | 164.921        |
| 4               | Créances sur la clientèle .....                            | 114.166        | 127.188        | 4               | Dettes représentées par un<br>titre .....          | 0              | 0              |
| 5               | Obligations et autres titres ..<br>à revenu fixe .....     | 0              | 0              | 5               | Autres passifs .....                               | 2.028          | 4.342          |
| 6               | Actions et autres titres à<br>revenu variable .....        | 29.337         | 28.504         | 6               | Comptes de régularisation .....                    | 2.476          | 1.988          |
| 7               | Actionnaires ou associés ....                              | 0              | 0              | 7               | Provisions .....                                   | 1.446          | 1.582          |
| 8               | Autres actifs .....                                        | 1.387          | 1.562          | 8               | Emprunts et titres émis<br>subordonnés .....       | 0              | 0              |
| 9               | Comptes de régularisation ..                               | 1.429          | 1.104          | 9               | Capitaux propres et<br>ressources assimilées ..... | 23.614         | 27.073         |
| 10              | Participations et autres<br>titres détenus à long terme .. | 442            | 442            | 10              | Capital souscrit .....                             | 10.000         | 10.000         |
| 11              | Parts dans les entreprises<br>liées .....                  | 0              | 0              | 11              | Primes liées au capital .....                      | 0              | 0              |
| 12              | Prêts subordonnés .....                                    | 0              | 0              | 12              | Réserves .....                                     | 6.481          | 7.008          |
| 13              | Immobilisations<br>incorporelles .....                     | 1.714          | 2.306          | 13              | Ecarts de réévaluation .....                       | 0              | 0              |
| 14              | Immobilisations<br>corporelles .....                       | 1.159          | 982            | 14              | Provisions réglementées .....                      | 0              | 0              |
|                 |                                                            |                |                | 15              | Report à nouveau (+/-) .....                       | 3.621          | 4.857          |
|                 |                                                            |                |                | 16              | Résultat de l'exercice (+/-) .....                 | 3.512          | 5.208          |
|                 | <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b>                               | <b>204.668</b> | <b>230.294</b> |                 | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                       | <b>204.668</b> | <b>230.294</b> |

### HORS - BILAN

|                                    |         |         |
|------------------------------------|---------|---------|
| ENGAGEMENTS DONNES .....           | 0       | 0       |
| 1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 5.458   | 3.520   |
| 2 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 45.574  | 45.944  |
| 3 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0       | 0       |
| ENGAGEMENTS REÇUS .....            | 0       | 0       |
| 4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 0       | 0       |
| 5 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 316.012 | 328.132 |
| 6 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0       | 0       |

# ETABLISSEMENT : CREDIT INTERNATIONAL CISA

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                        | MONTANTS NETS |              |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|           |                                                                                         | 31/12/2018    | 31/12/2019   |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                    | 4.036         | 3.759        |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                    | 1.846         | 1.702        |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE .....                                              | 0             | 0            |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                            | 735           | 789          |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                              | 89            | 116          |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE NÉGOCIATION .....           | 104           | 83           |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES<br>DE PLACEMENT ET ASSIMILES..... | 0             | 0            |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                           | 0             | 0            |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                            | 0             | 0            |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE.....</b>                                                        | <b>2.941</b>  | <b>2.813</b> |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT .....                                                      | 0             | 0            |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                  | 1.990         | 1.609        |
| 13        | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES.....                                       | 278           | 232          |
| 14        | <b>RESULTA BRUT D'EXPLOITATION.....</b>                                                 | <b>673</b>    | <b>972</b>   |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                    | 90            | 82           |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                    | <b>583</b>    | <b>690</b>   |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                       | 0             | 0            |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                       | <b>583</b>    | <b>890</b>   |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                          | 5             | 5            |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                               | <b>578</b>    | <b>885</b>   |

# ETABLISSEMENT : CREDIT INTERNATIONAL CISA

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES<br>POSTES              | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS |               | CODES<br>POSTES | PASSIF                                             | MONTANTS NETS |               |
|------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                              |                                                            | 31/12/2018    | 31/12/2019    |                 |                                                    | 31/12/2018    | 31/12/2019    |
| 1                            | Caisse, banque centrale, CCP ....                          | 5.041         | 3.164         | 1               | Banque centrale, CCP .....                         | 0             | 0             |
| 2                            | Effets publics et valeurs<br>assimilées .....              | 26.941        | 25.204        | 2               | Dettes interbancaires et<br>assimilées .....       | 10324         | 8.091         |
| 3                            | Créances interbancaires<br>et assimilées .....             | 1567          | 2.713         | 3               | Dettes à l'égard de la clientèle .....             | 41.360        | 35.645        |
| 4                            | Créances sur la clientèle .....                            | 28.131        | 24.122        | 4               | Dettes représentées par un<br>titre .....          | 0             | 0             |
| 5                            | Obligations et autres titres ..<br>à revenu fixe .....     | 0             | 0             | 5               | Autres passifs .....                               | 521           | 309           |
| 6                            | Actions et autres titres à<br>revenu variable .....        | 0             | 0             | 6               | Comptes de régularisation .....                    | 586           | 373           |
| 7                            | Actionnaires ou associés ....                              | 0             | 0             | 7               | Provisions .....                                   | 70            | 79            |
| 8                            | Autres actifs .....                                        | 2.061         | 790           | 8               | Emprunts et titres émis<br>subordonnés .....       | 0             | 0             |
| 9                            | Comptes de régularisation ..                               | 184           | 415           | 9               | Capitaux propres et<br>ressources assimilées ..... | 12.474        | 13.166        |
| 10                           | Participations et autres<br>titres détenus à long terme .. | 15            | 15            | 10              | Capital souscrit .....                             | 12.000        | 12.000        |
| 11                           | Parts dans les entreprises<br>liées .....                  | 0             | 0             | 11              | Primes liées au capital .....                      | 0             | 0             |
| 12                           | Prêts subordonnés .....                                    | 0             | 0             | 12              | Réserves .....                                     | 57            | 119           |
| 13                           | Immobilisations<br>incorporelles .....                     | 48            | 31            | 13              | Ecarts de réévaluation .....                       | 0             | 0             |
| 14                           | Immobilisations<br>corporelles .....                       | 1.347         | 1.189         | 14              | Provisions réglementées .....                      | 0             | 0             |
|                              |                                                            |               |               | 15              | Report à nouveau (+/-) .....                       | -161          | 162           |
|                              |                                                            |               |               | 16              | Résultat de l'exercice (+/-) .....                 | 578           | 885           |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b> |                                                            | <b>65.335</b> | <b>57.653</b> |                 | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                       | <b>65.335</b> | <b>57.663</b> |

### HORS - BILAN

ENGAGEMENTS DONNES ..... 11.959 ..... 9.219

1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 2.571 ..... 2.802

2 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 9.386 ..... 6.417

3 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

ENGAGEMENTS REÇUS ..... 60.579 ..... 60.621

4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... 0 ..... 0

5 ENGAGEMENT DE GARANTIE ..... 60.579 ..... 60.621

6 ENGAGEMENTS SUR TITRES ..... 0 ..... 0

# ETABLISSEMENT : ECOBANK SENEGAL

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PRODUITS/CHARGES                                                                      | MONTANTS NETS |               |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|           |                                                                                       | 31/12/2018    | Exercice N    |
| 1         | INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES .....                                                  | 21.783        | 24.572        |
| 2         | INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES .....                                                  | 11.140        | 15.526        |
| 3         | REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLES .....                                           | 12.008        | 11.081        |
| 4         | COMMISSIONS (PRODUITS) .....                                                          | 13.793        | 14.774        |
| 5         | COMMISSIONS (CHARGES).....                                                            | 765           | 1.756         |
| 6         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION .....            | 7.262         | 4.682         |
| 7         | GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES ..... | 0             | 1.069         |
| 8         | AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                         | 161           | 283           |
| 9         | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE .....                                          | 634           | 0             |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                     | <b>42.448</b> | <b>39.481</b> |
| 11        | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT                                                          |               |               |
| 12        | CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION .....                                                | 24.600        | 27.884        |
| 13        | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES .....                                    | 2.342         | 2.285         |
| 14        | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                             | <b>15.506</b> | <b>9.312</b>  |
| 15        | COÛT DU RISQUE .....                                                                  | 2.284         | 1.299         |
| 16        | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                  | <b>13.222</b> | <b>8.014</b>  |
| 17        | GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES .....                                     | 134           | 27            |
| 18        | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                     | <b>13.356</b> | <b>8.041</b>  |
| 19        | IMPÔTS SUR LES BENEFICES .....                                                        | 238           | 5             |
| 20        | <b>RÉSULTAT NET .....</b>                                                             | <b>13.118</b> | <b>8.036</b>  |

# ETABLISSEMENT : ECOBANK SENEGAL

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

(en millions de francs CFA)

| CODES POSTES                 | ACTIF                                                   | MONTANTS NETS  |                | CODES POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                              |                                                         | Exercice N-1   | Exercice N     |             |                                                 | Exercice N-1   | Exercice N     |
| 1                            | Caisse, banque centrale, CCP ....                       | 26.208         | 62.298         | 1           | Banques centrales, CCP .....                    | 0              | 0              |
| 2                            | Effets publics et valeurs assimilées .....              | 8.470          | 8.737          | 2           | Dettes interbancaires et assimilées .....       | 162.258        | 64.301         |
| 3                            | Créances interbancaires et assimilées .....             | 99.309         | 27.815         | 3           | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 473.130        | 526.114        |
| 4                            | Créances sur la clientèle .....                         | 316.950        | 319.764        | 4           | Dettes représentées par un titre .....          | 0              | 0              |
| 5                            | Obligations et autres titres à revenu fixe .....        | 176.164        | 167.098        | 5           | Autres passifs .....                            | 8.198          | 7.407          |
| 6                            | Action et autres titres à revenu variable .....         | 12.229         | 12.239         | 6           | Comptes de régularisation .....                 | 9.986          | 5.773          |
| 7                            | Actionnaires ou associés ...                            | 0              | 0              | 7           | Provisions .....                                | 4.220          | 1.774          |
| 8                            | Autres actifs .....                                     | 25.172         | 6.941          | 8           | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 1.699          | 5.999          |
| 9                            | Comptes de régularisation ..                            | 5.072          | 6.970          | 9           | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 41.939         | 43.392         |
| 10                           | Participations et autres titres détenus à long terme .. | 117            | 107            | 10          | Capital souscrit .....                          | 16.777         | 17.372         |
| 11                           | Parts dans les entreprises liées .....                  | 0              | 0              | 11          | Primes liées au capital .....                   | 252            | 2.930          |
| 12                           | Prêts subordonnés .....                                 | 0              | 0              | 12          | Réserves .....                                  | 13.084         | 15.052         |
| 13                           | Immobilisations incorporelles .....                     | 139            | 128            | 13          | Ecarts de réévaluation .....                    | 0              | 0              |
| 14                           | Immobilisations corporelles .....                       | 31.600         | 37.664         | 14          | Provisions réglementées .....                   | 0              | 0              |
|                              |                                                         |                |                | 15          | Report à nouveau (+/-) .....                    | 1.292          | 0              |
|                              |                                                         |                |                | 16          | Résultat de l'exercice (+/-) .....              | 13.118         | 8.036          |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF ....</b> |                                                         | <b>701.430</b> | <b>654.760</b> |             | <b>TOTAL DU PASSIF .....</b>                    | <b>701.430</b> | <b>654.760</b> |

### HORS - BILAN

|                                    |               |                |
|------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>    | <b>99.619</b> | <b>70.824</b>  |
| 1 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 16.361        | 15.389         |
| 2 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 83.258        | 55.435         |
| 3 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0             | 0              |
| <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>     | <b>41.396</b> | <b>127.774</b> |
| 4 ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 0             | 0              |
| 6 ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 41.396        | 127.774        |
| 6 ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0             | 0              |

## ETABLISSEMENT LBA

### BILAN AU 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS  |                |
|-----------|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|           |                                                            | Exercice N-1   | Exercice N     |
| 1         | Caisse, Banque Centrale, CCP .....                         | 7.467          | 11.431         |
| 2         | Effets Publics et Valeurs Assimilées .....                 | 0              | 0              |
| 3         | Créances Interbancaires et Assimilées .....                | 2.649          | 24.898         |
| 4         | Créances Sur la Clientèle .....                            | 270.577        | 270.554        |
| 5         | Obligations et autres titres à revenu fixe .....           | 0              | 2.000          |
| 6         | Actions et autres titres à revenu variable .....           | 0              | 0              |
| 7         | Actionnaires ou Associés .....                             | 246            | 0              |
| 8         | Autres Actifs .....                                        | 2.440          | 4.789          |
| 9         | Comptes de Régularisation .....                            | 4.948          | 5.632          |
| 10        | Participations et autres titres détenus à long terme ..... | 628            | 778            |
| 11        | Parts dans les entreprises liées                           |                |                |
| 12        | Prêts subordonnés .....                                    | 0              | 0              |
| 13        | Immobilisations incorporelles .....                        | 515            | 586            |
| 14        | Immobilisations corporelles .....                          | 7.075          | 7.927          |
| <b>15</b> | <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                    | <b>296.545</b> | <b>328.595</b> |

## ETABLISSEMENT LBA

### BILAN AU 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|-----------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|           |                                                 | Exercice N-1   | Exercice N     |
| 1         | Banque centrale, CCP                            |                |                |
| 2         | Dettes Interbancaires et assimilées .....       | 23.196         | 26.239         |
| 3         | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 206.661        | 232.700        |
| 4         | Dettes représentées par un titre                |                |                |
| 5         | Autres passifs .....                            | 18.256         | 22.121         |
| 6         | Comptes de régularisation .....                 | 17.654         | 16.858         |
| 7         | Provisions .....                                | 494            | 366            |
| 8         | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 0              | 0              |
| 9         | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 30.284         | 30.311         |
| 10        | Capital souscrit .....                          | 15.000         | 15.000         |
| 11        | Primes liées au capital .....                   | 2.474          | 2.474          |
| 12        | Réserves .....                                  | 10.571         | 12.310         |
| 13        | Ecart de réévaluation                           |                |                |
| 14        | Provisions réglementées                         |                |                |
| 15        | Report à nouveau (+/-) .....                    | 0              | 0              |
| 16        | Résultats de l'exercice (+/-) .....             | 2.239          | 527            |
| <b>17</b> | <b>TOTAL DU PASSIF</b>                          | <b>296.545</b> | <b>328.595</b> |

## ETABLISSEMENT LBA

### COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | COMPTE DE RESULTAT                                                                            | MONTANTS NETS |               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|           |                                                                                               | Exercice N- 1 | Exercice N    |
| 1         | Intérêts et produits assimilés .....                                                          | 14.026        | 15.711        |
| 2         | Intérêts et charges assimilés .....                                                           | 4.720         | 5.156         |
| 3         | Revenus des titres à revenu variable .....                                                    | 0             | 0             |
| 4         | Commissions (produits) .....                                                                  | 9.547         | 8.987         |
| 5         | Commissions (charges) .....                                                                   | 274           | 349           |
| 6         | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de négociation .....                    | 0             | 0             |
| 7         | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilées .....        | 0             | 0             |
| 8         | Autres produits d'exploitation bancaire .....                                                 | 0             | 0             |
| 9         | Autres charges d'exploitation bancaire .....                                                  | 0             | 0             |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                             | <b>18.579</b> | <b>19.243</b> |
| 11        | Subventions d'investissement .....                                                            |               |               |
| 12        | Charges générales d'exploitation .....                                                        | 11.077        | 11.256        |
| 13        | Dotation aux amortissements et aux dépréciations des immob incorporelles et corporelles ..... | 1.090         | 1.169         |
| <b>14</b> | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                     | <b>6.412</b>  | <b>6.818</b>  |
| 15        | Coût du risque .....                                                                          | 3.048         | 5.949         |
| <b>16</b> | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                          | <b>3.364</b>  | <b>869</b>    |
| 17        | Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés .....                                             | 0             | 0             |
| <b>18</b> | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                             | <b>3.364</b>  | <b>869</b>    |
| 19        | Impôts sur les bénéfices .....                                                                | 1.125         | 342           |
| <b>20</b> | <b>RESULTAT NET</b>                                                                           | <b>2.239</b>  | <b>527</b>    |

## ETABLISSEMENT LBA

### HORS BILAN AU 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | HORS BILAN                       | MONTANTS NETS |               |
|-------|----------------------------------|---------------|---------------|
|       |                                  | Exercice N-1  | Exercice N    |
|       | <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>  | <b>40.869</b> | <b>45.072</b> |
| 1     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 26.348        | 24.154        |
| 2     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 14.521        | 20.918        |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 0             | 0             |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>   | <b>11.697</b> | <b>17.758</b> |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... |               |               |
| 5     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 11.697        | 17.758        |
| 6     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     |               |               |

## ETABLISSEMENT UBA SENEGAL

### BILAN AU 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | ACTIF                                                      | MONTANTS NETS  |                |
|-------|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                                            | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1     | Caisse, Banque Centrale, CCP .....                         | 60.978         | 8.236          |
| 2     | Effets Publics et Valeurs Assimilées .....                 | 86.646         | 78.037         |
| 3     | Créances Interbancaires et Assimilées .....                | 56.638         | 4.503          |
| 4     | Créances Sur la Clientèle .....                            | 130.246        | 124.559        |
| 5     | Obligations et autres titres à revenu fixe .....           | 0              | 0              |
| 6     | Actions et autres titres à revenu variable .....           | 0              | 0              |
| 7     | Actionnaires ou Associés .....                             | 0              | 0              |
| 8     | Autres Actifs .....                                        | 542            | 1.050          |
| 9     | Comptes de Régularisation .....                            | 14.418         | 2.711          |
| 10    | Participations et autres titres détenus à long terme ..... | 1.015          | 1.015          |
| 11    | Parts dans les entreprises liées                           |                |                |
| 12    | Prêts subordonnés .....                                    | 0              | 0              |
| 13    | Immobilisations Incorporelles .....                        | 36             | 44             |
| 14    | Immobilisations Corporelles .....                          | 1.559          | 1.568          |
|       | <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                    | <b>352.079</b> | <b>221.723</b> |

## ETABLISSEMENT UBA SENEGAL

### BILAN AU 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | PASSIF                                          | MONTANTS NETS  |                |
|-------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|       |                                                 | 31/12/2018     | 31/12/2019     |
| 1     | Banque centrale, CCP                            |                |                |
| 2     | Dettes Interbancaires et assimilées .....       | 113.426        | 7.635          |
| 3     | Dettes à l'égard de la clientèle .....          | 191.386        | 174.720        |
| 4     | Dettes représentées par un titre                |                |                |
| 5     | Autres passifs .....                            | 212            | 744            |
| 6     | Comptes de régularisation .....                 | 13.941         | 7.872          |
| 7     | Provisions .....                                | 169            | 639            |
| 8     | Emprunts et titres émis subordonnés .....       | 0              | 0              |
| 9     | Capitaux propres et ressources assimilées ..... | 32.945         | 30.113         |
| 10    | Capital souscrit .....                          | 15.000         | 15.000         |
| 11    | Primes liées au capital                         |                |                |
| 12    | Réserves .....                                  | 4.394          | 13.600         |
| 13    | Ecart de réévaluation                           |                |                |
| 14    | Provisions réglementées                         |                |                |
| 15    | Report à nouveau (+/-) .....                    | 9.177          | 1.345          |
| 16    | Résultats de l'exercice (+/-) .....             | 4.374          | 168            |
|       | <b>TOTAL DU PASSIF</b>                          | <b>352.079</b> | <b>221.723</b> |

## ETABLISSEMENT UBA SENEGAL

### COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE     | COMPTE DE RESULTAT                                                                            | MONTANTS NETS |               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|           |                                                                                               | 31/12/2018    | 31/12/2019    |
| 1         | Intérêts et produits assimilés .....                                                          | 9.713         | 15.812        |
| 2         | Intérêts et charges assimilés .....                                                           | 4.386         | 4.958         |
| 3         | Revenus des titres à revenu variable .....                                                    | 0             | 0             |
| 4         | Commissions (produits) .....                                                                  | 6.463         | 4.772         |
| 5         | Commissions (charges) .....                                                                   | 46            | 1.597         |
| 6         | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de négociation .....                    | 1.157         | 1.089         |
| 7         | Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilées .....        | 4.095         | 60            |
| 8         | Autres produits d'exploitation bancaire .....                                                 | 32            | 565           |
| 9         | Autres charges d'exploitation bancaire .....                                                  | 324           | 290           |
| <b>10</b> | <b>PRODUIT NET BANCAIRE .....</b>                                                             | <b>16.704</b> | <b>15.333</b> |
| 11        | Subventions d'investissement .....                                                            |               |               |
| 12        | Charges générales d'exploitation .....                                                        | 10.177        | 13.257        |
| 13        | Dotation aux amortissements et aux dépréciations des immob incorporelles et corporelles ..... | 393           | 428           |
| <b>14</b> | <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION .....</b>                                                     | <b>6.133</b>  | <b>1.649</b>  |
| 15        | Coût du risque .....                                                                          | 443           | 326           |
| <b>16</b> | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION .....</b>                                                          | <b>5.690</b>  | <b>1.323</b>  |
| 17        | Gains ou pertes nets actifs immobilisés .....                                                 | 0             | 0             |
| <b>18</b> | <b>RESULTAT AVANT IMPÔT .....</b>                                                             | <b>5.690</b>  | <b>1.323</b>  |
| 19        | Impôts sur les bénéfices .....                                                                | 1.316         | 1.155         |
| <b>20</b> | <b>RESULTAT NET</b>                                                                           | <b>4.374</b>  | <b>168</b>    |

## ETABLISSEMENT UBA SENEGAL

### HORS BILAN AU 31/12/2019

(en millions de francs CFA)

| POSTE | HORS BILAN                       | MONTANTS NETS |               |
|-------|----------------------------------|---------------|---------------|
|       |                                  | 31/12/2018    | 31/12/2019    |
|       | <b>ENGAGEMENTS DONNES .....</b>  | <b>15.838</b> | <b>7.188</b>  |
| 1     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... | 2.999         | 0             |
| 2     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 8.085         | 7.188         |
| 3     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     | 4.754         | 0             |
|       | <b>ENGAGEMENTS REÇUS .....</b>   | <b>4.960</b>  | <b>24.964</b> |
| 4     | ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ..... |               |               |
| 5     | ENGAGEMENT DE GARANTIE .....     | 4.960         | 24.964        |
| 6     | ENGAGEMENTS SUR TITRES .....     |               |               |